

BESTUURSVERSLAG 2024



Landschap dat ons beweegt

JAARVERSLAG 2024

Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel

Colofon

Juridische structuur

Statutaire naam:	Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel
Vestigingsplaats:	Dalfsen
Rechtsvorm:	Stichting
Adres:	Landgoed De Horte, Poppenallee 39, 7722 KW Dalfsen
Kvk-nummer:	08171847

Versie, datum en vaststelling

Versie:	Definitief
Datum:	17 juli 2025
Vaststelling door bestuur:	28 augustus 2025
Goedkeuring door RvT:	4 september 2025

Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2024

1. Voorwoord	4
2. Missie, visie en activiteiten	5
3. Doel en realisatie	7
4. Bestuur en Raad van Toezicht.....	10
5. Financiële resultaten.....	13
6. Jaaroverzicht 2024.....	17
7. Toekomstplannen 2025 en verder	23
8. Risico's	25
9. Jaarrekening 2024.....	27
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2024	30
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling	33
Grondslagen voor de resultaatbepaling.....	35
Toelichting op de balans	36
Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.....	43
Toelichting op de staat van baten en lasten	44
10. Ondertekening bestuur.....	48
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	50
Bijlage 1: Liquiditeitsprognoses per fonds	51



1. Voorwoord

De uitvoering van de contracten voor groenblauwe diensten, de primaire taak van SGBDO, is in 2024 soepel verlopen. Een goed ingewerkt team draagt zorg voor het contractbeheer, de controles en de uitbetalingen. Extra aandacht is dit jaar uitgegaan naar de financiën en naar een verder perspectief voor langjarig landschapsbeheer in Overijssel met gebruikmaking van onze landschapsfondsen.

Allereerst de financiën. De landschapsfondsen zijn de basis voor al onze activiteiten. Effectief beheer, een goed rendement en zoeken naar aanvullende nieuwe middelen is nodig om meer contracten te kunnen sluiten en om dus meer te doen aan het beheer van ons landschap. Ons vermogen is belegd in deposito's en omdat die geleidelijk gaan vrijvallen is er ruimte voor extra rendement, mits goed belegd. Hier is dit jaar veel zorg aan besteed. Dit heeft zich onmiddellijk vertaald in extra renteopbrengsten met meer ruimte in de fondsen en dus meer mogelijkheden voor contracten.

Voor de financiële sturing werken we met jaarlijkse liquiditeitsprognoses per fonds. Het was nodig om de grondslag voor die prognoses beter af te stemmen op onze jaarcijfers. Technisch, maar echt nodig om goed de financiële ruimte te bepalen voor extra contracten en nodig om te voorkomen dat fondsen op de lange termijn negatief uitkomen.

Tegelijkertijd was het nodig om een realistische inschatting van onze organisatiekosten te maken. De ambitie om deze over de gehele looptijd op 15% te krijgen is onhaalbaar. Het werd hoog tijd om een realistisch percentage te berekenen. Dit is nu gebeurd en we komen uit op 19%. Hier baseren we vanaf nu onze liquiditeitsprognoses op. Belangrijk uitgangspunt is dat we de huidige kwaliteit kunnen blijven leveren en dat we daarmee het systeem van groenblauwe diensten en landschapsfondsen beschikbaar hebben als instrument voor de huidige contractanten en voor toekomstige contracten.

Wij willen onze werkwijze van landschapsfondsen en langjarige beheercontracten graag beschikbaar stellen voor het toekomstig landschapsbeheer in Overijssel. Om hiervoor stappen te zetten hebben we nauwe samenwerking gezocht met de Collectieven voor agrarisch natuurbeheer, verenigd in BoerenNatuur Overijssel. Hoewel de samenwerking plezierig verliep, blijkt het in werkelijkheid moeilijk te realiseren. Vooral door gewijzigd beleid in Den Haag en het wegvallen van het PPLG ontbreken voorsnog reële mogelijkheden om de samenwerking in te vullen met concrete uitvoeringsplannen.

Niettemin denken we met groenblauwe diensten een goed instrument te hebben voor de toekomst. We voelen daarbij volop steun van de gemeenten, met wie wij jaarlijks overleg voeren. Wij blijven naar nieuwe wegen zoeken om de landschapsfondsen in te kunnen zetten.

Bestuur SGBDO



2. Missie, visie en activiteiten

Missie

Van een mooi landschap kan iedereen gratis genieten. Niemand hoeft te betalen voor een wandeling of een fietstocht door mooie landschappen. We genieten van de landschapsstructuren, we recreëren in het landschap, het landschap kent door zijn afwisseling in elementen een grote biodiversiteit en heeft een grote cultuurhistorische waarde die we willen behouden. Dit alles maakt dat een landschap een collectief goed is, waar vraag en aanbod niet via een markt gereguleerd kunnen worden. Het landschap blijft echter niet kosteloos in stand. Actief beheer van landschap is namelijk nodig om kwaliteit te behouden. De uitdaging is om de baten en lasten van het landschap eerlijk te verdelen. De Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel (SGBDO) heeft dan ook als missie om de waarde(n) van het landschap in stand te houden en te versterken. Want niet alleen de eigenaren van de landschapselementen moeten de lasten dragen, maar iedereen die baat heeft bij het mooie Overijsselse landschap.

Visie en doelstellingen

De stichting heeft als visie om tot een duurzaam, structureel en hoogwaardig beheer van het landschap, de natuur en het water in de provincie Overijssel te komen. Doelstellingen (en voorbeelden van Groene en Blauwe Diensten) die daarbij horen, zijn:

- het aanleggen van nieuwe landschapselementen;
- het herstellen van bestaande landschapselementen en daarmee landschapsstructuren;
- het duurzaam beheren van bestaande landschapselementen.

Methode

De stichting heeft zich een aantal activiteiten opgelegd ter verwezenlijking van haar doelstellingen. Enkele hiervan zijn inmiddels al grotendeels uitgevoerd, waaronder:

- het (doen) opzetten, operationeel krijgen en in stand houden van een systeem van zogenoemde "Groene en Blauwe Diensten" in de provincie Overijssel;
- het enthousiasmeren en aanjagen van gebiedspartijen, om ervoor te zorgen dat gemeenten, particuliere grondeigenaren, grondgebruikers en anderen deel gaan nemen aan het systeem van "Groene en Blauwe Diensten";
- het opzetten van een backoffice voor het (doen) verzorgen van de administratie en het beheren van contracten;

Andere activiteiten zijn een doorlopend proces, waaronder:

- het faciliteren van gebiedsinitiatieven, door het deelnemen in overleggen en het begeleiden van plan- en ontwikkelingsprocessen;
- het werven van fondsen;
- het betrokken maken en houden van grondeigenaren en gebiedspartijen bij het landschap;
- het verzamelen en aanbieden van kennis over landschap en landschapsonderhoud.

Backoffice ingevuld door Landschap Overijssel

Alle medewerkers die werkzaamheden voor de SGBDO verrichten, worden ingehuurd. Ze zijn contractueel verbonden aan Landschap Overijssel en werken dan ook volgens de gedragscodes en richtlijnen die daar gehanteerd worden. Alle medewerkers zijn hierdoor ook gebonden aan de AVG-wetgeving.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Binnen de SGBDO staat maatschappelijk verantwoord ondernemen voorop. De betrokkenheid van onze deelnemers, agrariërs en buitenlui bij het beheer van het landschap, is de kern van ons bestaan.

Mede door de langjarige contracten gaan we voor een duurzaam landschapsonderhoud; deze contracten zijn prima in te passen in de bedrijfsvoering van bijvoorbeeld een agrarisch bedrijf.



3. Doel en realisatie

Als grondeigenaren hun landschapselementen onderhouden, die onderdeel zijn van het grotere ensemble dat het landschap vormt, dan leveren zij in feite een dienst aan de samenleving: iedereen kan dan immers gratis genieten van het landschap met zijn kenmerkende elementen. In Overijssel heeft de provincie vanaf 2008 daarom het systeem van Groene en Blauwe Diensten ontwikkeld. De grondeigenaren krijgen een vergoeding voor aanleg, herstel en duurzaam onderhoud van landschapselementen op basis van een contract van 20 tot 30 jaar. Er worden contracten met de eigenaren gesloten vanuit lokale landschapsfondsen, die hun vermogen langjarig hebben vastgelegd om te verzekeren dat gedurende de gehele contractperiode de kosten kunnen worden vergoed.

In 2024 is er een verandering geweest in de opzet van landschapsfondsen. Voor deze tijd waren er twee regio's, waarbij een aantal gemeenten onderdeel vormden van een regionaal landschapsfonds (Noordoost Twente en Netwerkstad). Vanaf 2024 werken we niet meer met een regionaal fonds, maar met een landschapsfonds voor elke gemeente. Daarnaast hebben we een algemeen fonds SGBDO opgenomen waarin contracten zijn ondergebracht met een specifieke financiering.

Het totaal aantal contracten dat in deze landschapsfondsen op 31 december 2024 was afgesloten, bedroeg 1890, waarvan 1854 in de beheerfase en 36 in de aanleg- en herstelfase. In 2024 zijn 17 contracten ontbonden.

	Aanleg- en herstelfase	Beheerfase	Totaal
Landschapsfonds Dalfsen	0	95	95
Landschapsfonds Haaksbergen	1	35	36
Landschapsfonds Hardenberg	10	225	235
Landschapsfonds Hellendoorn	0	16	16
Landschapsfonds Hof van Twente	0	152	152
Landschapsfonds Dinkelland	0	164	164
Landschapsfonds Losser	5	27	32
Landschapsfonds Oldenzaal	1	49	50
Landschapsfonds Tubbergen	3	361	364
Landschapsfonds Almelo	0	54	54
Landschapsfonds Borne	0	49	49
Landschapsfonds Hengelo	1	52	53
Landschapsfonds Ommen	0	12	12
Landschapsfonds Rijssen-Holten	0	65	65
Landschapsfonds Staphorst	5	155	160
Landschapsfonds Staphorst Pilot	1	3	4
Landschapsfonds Steenwijkerland	4	147	151
Landschapsfonds Twenterand	1	37	38
Landschapsfonds Wierden	4	149	153
Regeling N35	0	7	7
Totaal	36	1854	1890

De landschapsfondsen staan op naam van SGBDO en zijn ondergebracht bij de Rabobank in Overijssel. SGBDO heeft voor elk van haar landschapsfondsen een samenwerkingsovereenkomst met desbetreffende gemeente. In de samenwerkingsovereenkomsten zijn de kaders, werkwijze en financiering vastgelegd. Daarnaast heeft SGBDO nauwe banden met de andere drie Groene en Blauwe Diensten-stichtingen in Overijssel:

- Stichting Kostbaar Salland (gemeenten Deventer, Raalte en Olst-Wijhe);
- Stichting Particuliere Landschapsdiensten IJsseldelta (SPLIJ+) (gemeenten Kampen, Zwolle en Zwartewaterland);
- Landschapsfonds Enschede (gemeente Enschede).

Zo trekken we gezamenlijk op in het stimuleren en initiëren van langjarig landschapsbeheer in de provincie. Tevens voeren wij in opdracht van de stichtingen (een gedeelte van) hun administratie, kwaliteitscontrole en kennisoverdracht uit.

Behaalde resultaten eind 2024

Het totaal aantal Groene en Blauwe Diensten-contracten bij SGBDO bedraagt eind 2024 1890 stuks. SGBDO heeft nu langjarig onder contract staan:

- 69 kilometer bomenrijen;
- 25 kilometer knotbomenrijen;
- 72 kilometer elzensingels;
- 360 hectare geriefhoutbosjes;
- 68 kilometer heggen en hagen;
- 37 hectare hoogstamfruitboomgaarden;
- 457 kilometer houtwallen en houtsingels met hakhout;
- 783 kilometer houtwallen en houtsingels zonder hakhout;
- 38 kilometer lanen;
- 515 poelen;
- 530 kilometer rasters;
- 1585 solitaire bomen;
- 363 solitaire knotbomen;
- 91 kilometer toegankelijkheid;
- 4 kilometer natuurvriendelijk oever;
- 10 hectare zoombeheer;
- 25 hectare bloemen, kruiden en faunarand

Daarnaast staan ook nog vele andere elementen – van knoteiken tot essenstoven, van rietlanden tot grafheuvels en van dassenrasters tot eendenkooien – onder contract.



4. Bestuur en Raad van Toezicht

De stichting kent als organen een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur heeft tot taak het besturen van de stichting.

Het bestuur was in 2024 als volgt samengesteld:

- Dhr. M. Knol (voorzitter) namens de Stichting Landschap Overijssel (eigenaar KnolConsult).
- Dhr. J.D. Alsema (lid) namens de Agrarische Collectieven (bestuurder).
- Dhr. M. Sijbom van Landschap Overijssel is door het bestuur aangewezen als tijdelijk adviseur. Per 22 februari 2024 is Michael Sijbom afgetreden als adviseur.
- Dhr. R. Krabbenbos van Landschap Overijssel is door het bestuur per 22 februari 2024 aangewezen als bestuursadviseur.

De Raad van Toezicht heeft tot taak om toezicht te houden op de financiën en de activiteiten van de stichting. Daarnaast wordt de raad gevraagd om advies te geven op zowel het gebied van de financiën van de stichting als op het gebied van de beleidsmatige ontwikkelingen. SGBDO streeft er naar om kennis en affiniteit met de natuur-, landbouw- en de landgoederensector in Overijssel vertegenwoordigd te hebben in de Raad van Toezicht. De leden worden op persoonlijke titel benoemd.

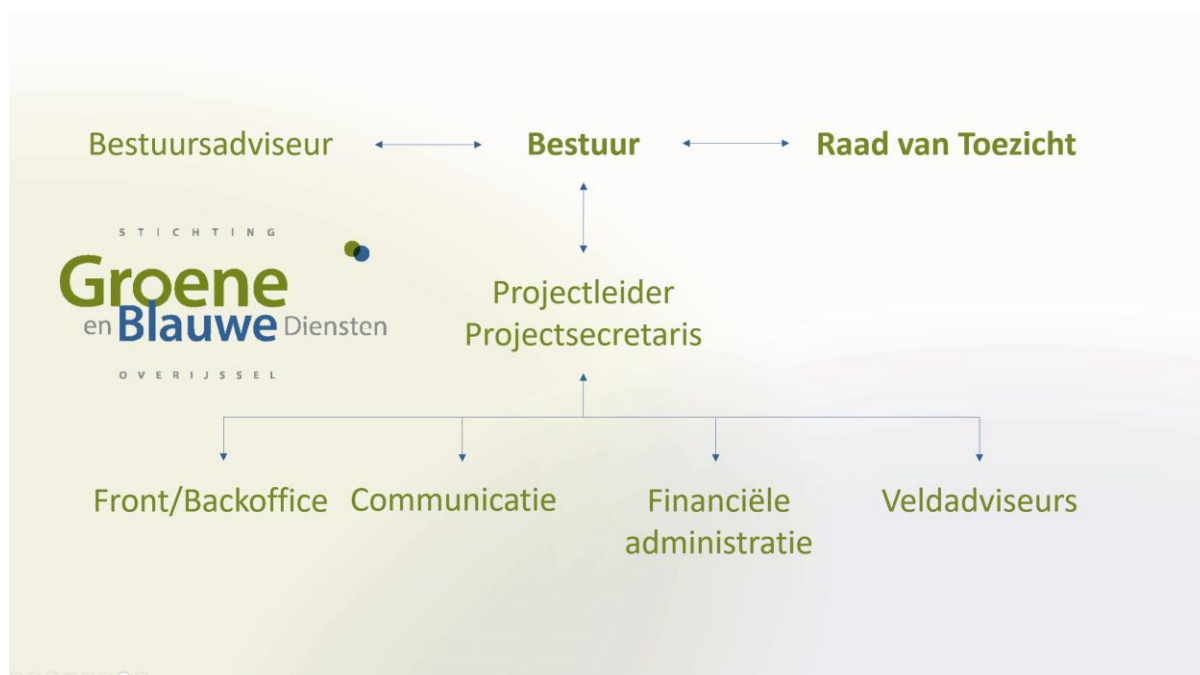
De raad bestond in 2024 uit de volgende commissarissen:

- Dhr. J.B.V. Kuks (lid), (agrarisch ondernemer).
- Mevr. R. Broeze (lid), (bestuurder).
- Mevr. J. Snepvangers (lid), (directeur Stichting IJssellandschap).

SGBDO heeft zelf geen personeel in dienst, maar huurt personeel in. In 2024 werden de basistaken uitgevoerd door medewerkers van Landschap Overijssel en door zelfstandige veldadviseurs.

In 2024 heeft het bestuur zes keer een vergadering gehouden. Daarnaast zijn er drie vergaderingen geweest tussen Raad van Toezicht, het bestuur en de projectleider van SGBDO (Dhr. G. Schoemakers).

Bestuurs- en Raad van Toezichtleden kunnen een bescheiden vacatievergoeding en een gangbare reis- en onkostenvergoeding declareren voor het werk dat zij uitvoeren voor de stichting. In 2024 is daar (gedeeltelijk) gebruik van gemaakt en is een totaalbedrag van € 9.904,00 uitgekeerd.



Bestuursleden en commissarissen van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Na een periodiek aftreden is een bestuurslid of commissaris steeds herbenoembaar.

Rooster van aan- en aftreden van bestuur en Raad van Toezicht

	<i>Functie</i>	<i>Benoemd</i>	<i>Herbenoembaar</i>
Bestuur			
M. Knol	Voorzitter	2016	2028
J.D. Alssema	Lid	2016	Niet herbenoembaar op eigen verzoek. Treedt per 31 maart 2025 af
Raad van Toezicht			
R. Broeze	Lid	2020	2028
J.B.V. Kuks	Lid	2014	2026
J. Snepvangers	Lid	2022	2026

Nevenfuncties bestuursleden

Dhr. M. Knol (voorzitter)

Nevenfuncties

- Lid Adviesraad Caransscoop
- Voorzitter Stichting Oldenhof

Dhr. J.D. Alssema (lid)

Nevenfuncties

- Voorzitter ANV Horst en Maten te Staphorst/Rouveen
- Bestuurslid/secretaris Collectief Noordwest Overijssel
- Bestuurslid BoerenNatuur

Nevenfuncties Raad van Toezicht leden

Mevr. J. Snepvangers

Nevenfuncties

- Algemeen directeur Stichting IJssellandschap
- Bestuurslid landelijk bestuur Federatie Particulier Grondbezit. December 2024 – heden
- Lid adviescommissie GLB van het ministerie van LNVN. Mei 2022 - heden
- Voorzitter plaatselijk belang Hoonhorst e.o. Oktober 2021 - heden

Dhr. J. Kuks,

Nevenfuncties

- geen

Mevr. R. Broeze

Nevenfuncties

- Voorzitter St. Vier de Vrijheid Wierden Enter. 2019 - heden
- Voorzitter Folkloristische dansgroepen deel van Twente. 2019 - heden
- Voorzitter Senioren gemeente Wierden. 2020 - heden
- Vicevoorzitter PCOB Wierden-Enter (ouderenbond). 2020 - heden
- Bestuurslid Stichting Sont (dialekt). 2013 - heden
- Raad van Commissarissen St. Fundatie Tubbergen penningmeester/secretaris. 2012 - heden
- Voorzitter St. Historische elementen Gemeente Wierden. Februari 2023 - heden
- Deelnemer bestuur adviescommissie Wierdense Veld. 2022 - heden
- Deelnemer klankbordgroep Wierdense Veld 2022 – heden

5. Financiële resultaten

Staat van baten en lasten over 2024 (samenvatting)

		Werkelijk 2024		Begroot 2024*		Werkelijk 2023	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten:							
Baten als tegenprestatie levering diensten	I		152.757		42.000		28.631
Baten van overheden	J		<u>1.464.491</u>		<u>-</u>		<u>133.000</u>
Som van de baten			1.617.248		42.000		161.631
Lasten:							
Besteed aan doelstellingen	K						
Aanleg, beheer en herstel		<u>1.766.606</u>		<u>1.736.625</u>		<u>1.689.169</u>	
Totaal besteed aan doelstelling			1.766.606		1.736.625		1.689.169
Beheer en administratie	L						
- Kosten beheer en administratie			<u>485.226</u>		<u>453.297</u>		<u>418.671</u>
Som van de lasten			2.251.832		2.189.922		2.107.840
Financiële baten	M		<u>925.240</u>		<u>752.723</u>		<u>852.462</u>
Saldo van baten en lasten			290.656		-1.395.199		-1.093.747

** Het bestuur heeft in haar vergadering de lasten die besteed zijn aan de doelstelling afgeleid van de liquiditeitsprognoses. Voor beheer en administratie heeft het bestuur in overleg met Landschap Overijssel een begroting vastgesteld. Financiële baten zijn begroot op basis van voorgaande jaren.*

Informatie over financieel beleid en financiële resultaten

Jaarlijkse baten en lasten

Financiële baten hebben we – in tegenstelling tot andere jaren – grotendeels ontvangen door renteopbrengsten, door bijdragen van gemeenten en vanuit een provinciale regeling. Andere jaren kwam dit vanuit het vermogen van de stichting, vanuit overheden en voor de levering van diensten. Rentebaten waren € 925.240,-. Daarnaast hebben we werk voor derden uitgevoerd (€ 27.258,-), bijdragen van gemeenten en provincie aan een aantal gemeentelijke fondsen ontvangen (€1.464.491,-) en via Landschap Overijssel een bijdrage van Rijkswaterstaat ontvangen voor compensatiemaatregelen in het kader van de N35 (€ 125.499,-). Door de hoge baten zijn de landschapsfondsen dit jaar aangevuld met een bedrag van € 290.656,-.

De uitgekeerde vergoedingen voor aanleg-, herstel en beheerwerkzaamheden waren in 2024 € 1.766.606,- (tegenover €1.689.169,- in 2023). Het verschil wordt veroorzaakt doordat in 2024 meer contracten zijn afgesloten waarbij een aanleg en herstelvergoeding is uitbetaald.

Bijzondere baten en lasten en fondsenwervingsmethode(n)

In 2024 hebben er geen bijzondere baten en lasten plaatsgevonden.

Verhouding tussen de lasten ‘besteed aan doelstelling’, ‘wervingskosten’ en ‘kosten beheer’

SGBDO heeft € 485.226,- aan contractvorming en -beheer uitgegeven. De organisatie komt daarmee in 2024 op een verhouding van 78,5% ‘besteed aan de doelstelling’ en 21,5% ‘kosten contractvorming en -beheer’, ook wel organisatiekosten genoemd. De kosten in 2024 waren fors hoger dan begroot doordat er veel inzet geweest is op het gebied van fondsbeheer, zodat er meer grip is op beleggingen en deze effectiever ingezet kunnen worden. Daarnaast hebben we door de bijdragen van gemeenten meer contracten kunnen afsluiten, wat in het jaar zelf tot hogere organisatiekosten leidt. Ook hebben er veel mutaties plaats gevonden van contracten.

In de samenwerkingsovereenkomsten met gemeenten is vastgelegd dat de organisatiekosten, over de gehele looptijd van het fonds, maximaal 15% van het totaal ingelegde budget mogen zijn. Omgekeerd mag het gemiddelde percentage dat aan de doelstelling wordt besteed niet minder zijn dan 85%. Uitzondering daarop is dat, in overleg met de betreffende gemeenten, SGBDO hiervan af kan wijken binnen de nog vrij besteedbare ruimte. Bijvoorbeeld de extra werkzaamheden die SGBDO tussen 2019 en 2022 voor gemeenten uitvoert om de landschapskwaliteit van de elementen in de bestaande contracten te verbeteren.

Afgelopen jaar is aangegeven dat het maximum van 15% aan organisatiekosten zal worden overschreden. Door veranderende omstandigheden is het realistisch dat de organisatiekosten over de totale looptijd van het fonds 19% bedragen. In hoofdstuk 6 wordt dit toegelicht.

Financiële toestand per balansdatum

Het totale fondsvermogen van de landschapsfondsen van SGBDO bedroeg op 31 december 2024 €30.958.458,-. Dit bestaat uit een continuïteitsreserve (3%) en een bestemmingsfonds per Landschapsfonds (97%).

Toelichting continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is 3% van de totale reserves en fondsen en is een buffer om eventuele onverwachte ontwikkelingen in de toekomst te kunnen opvangen.

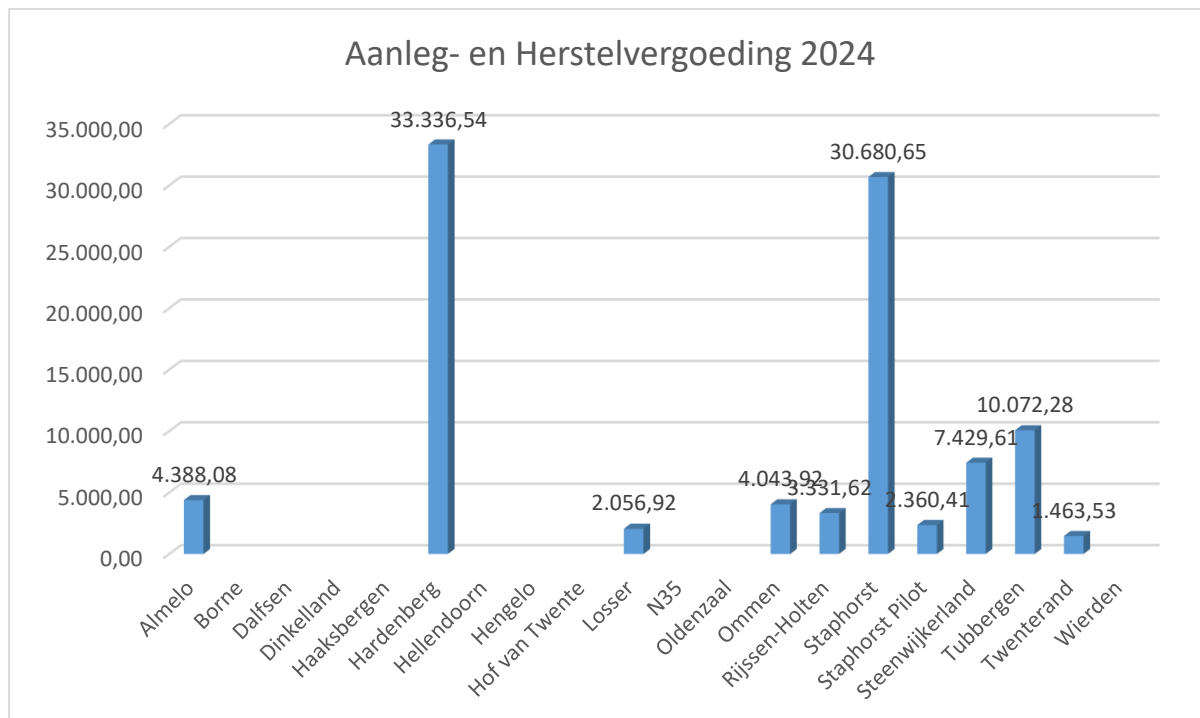
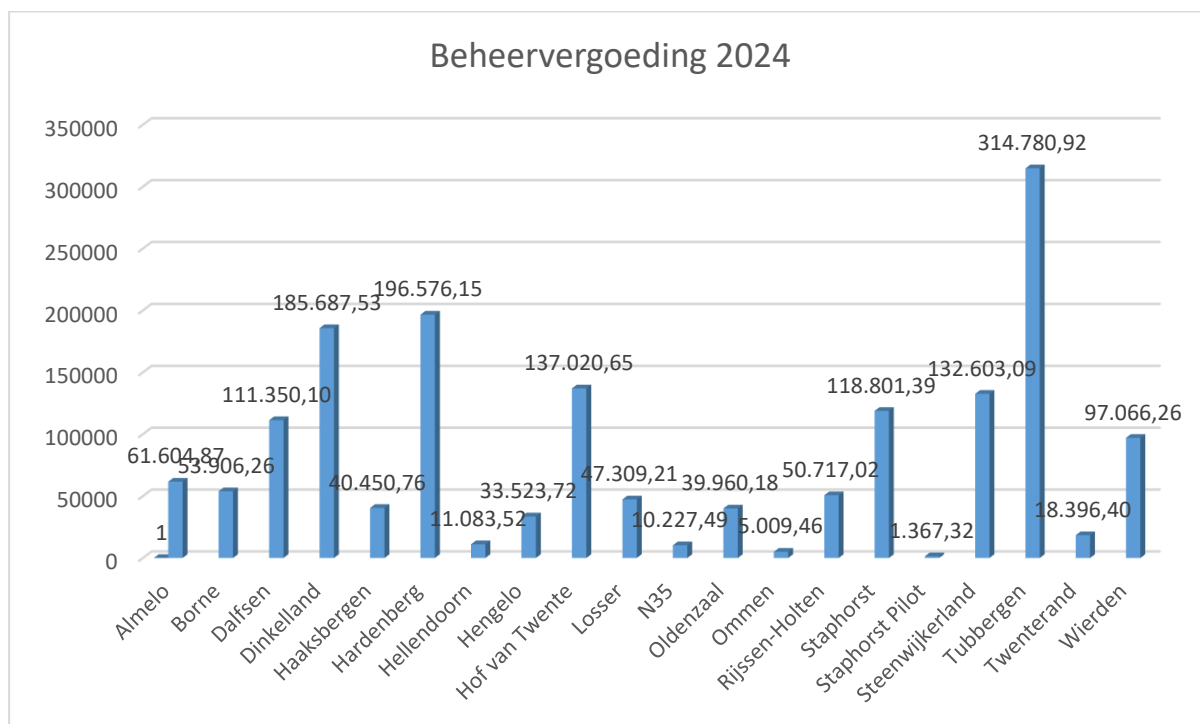
Liquiditeitsprognose en doelsparen

SGBDO heeft voor elk van de landschapsfondsen een liquiditeitsprognose. Hierin is berekend hoeveel rendement jaarlijks vrijkomt en hoe dit zich verhoudt ten opzichte van de jaarlijkse langlopende verplichtingen. De liquiditeitsprognose is gemaakt voor de looptijd van de contracten (21 en 30 jaar, variërend per Landschapsfonds). De middelen zijn ondergebracht bij de Rabobank. Ze zijn opgedeeld in doelspaarrekeningen met diverse looptijden (spaardeposito's). De verdeling is

zodanig gekozen dat er bij een optimaal spaarrendement toch altijd voldoende vrijval van liquide middelen is om alle jaarlijkse verplichtingen (contractverplichtingen en beheerverplichtingen) te kunnen voldoen.

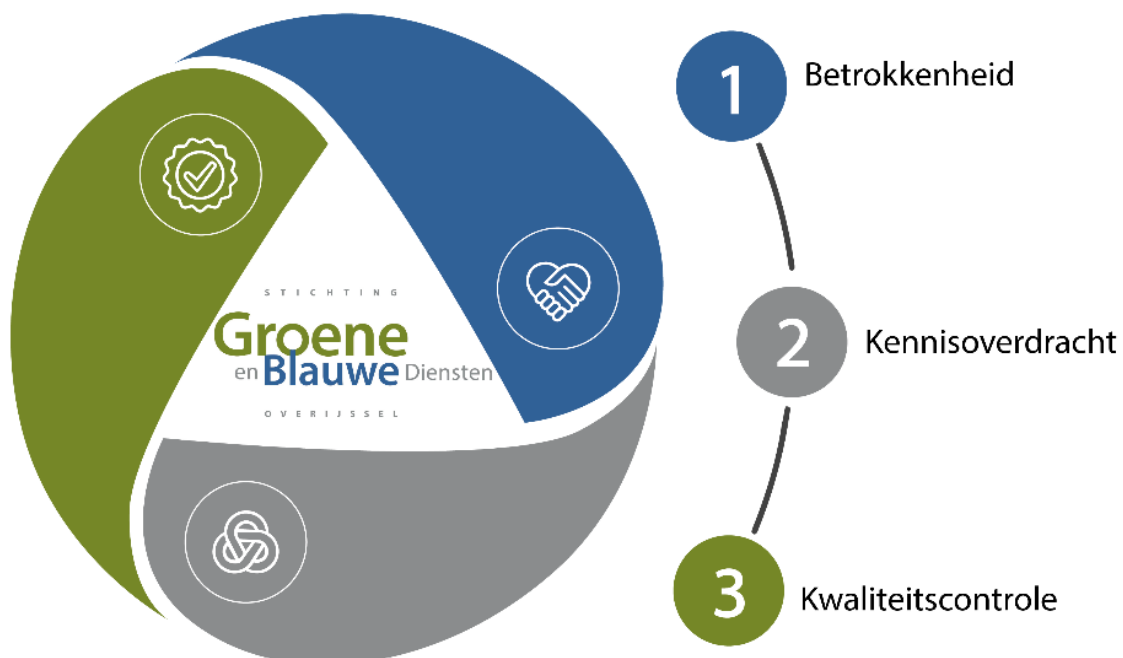
De liquiditeitsprognoses zijn het sturingsmechanisme van SGBDO. Op basis van deze prognoses wordt jaarlijks bepaald hoeveel ruimte er binnen elk landschapsfonds is om nieuwe verplichtingen aan te gaan. Eventuele nieuwe geldstromen worden toegevoegd aan de liquiditeitsprognose op basis van de nieuwe afspraken die worden gemaakt met de Rabobank. Op die wijze wordt jaarlijks een financiële planning samengesteld. De basis voor deze planning zijn de fysiek getekende contracten met deelnemers, de daarvan afgeleide contractadministratie en de overeenkomsten in het kader van doelsparen met de Rabobank. In de liquiditeitsprognose zijn ook de kosten voor de uitvoering van de taken van SGBDO meegenomen. In de liquiditeitsprognose wordt daarnaast berekend of SGBDO voldoende budget beschikbaar houdt voor het uitvoeren van haar taken. Daarbij is een buffer van 3% gehanteerd om eventuele onverwachte ontwikkelingen in de toekomst te kunnen opvangen.

Beheer-, aanleg- en herstelvergoedingen per Landschapsfonds (2024)





6. Jaaroverzicht 2024



Vanuit onze visie contractbeheer werken we op verschillende manieren aan onze doelstelling. Belangrijk is hierbij de periode 2019 tot en met 2022 geweest waarbij er extra werkzaamheden zijn uitgevoerd op het gebied van betrokkenheid, kennisoverdracht en kwaliteitscontrole. In 2024 is dezelfde werkwijze gehanteerd.

1. Betrokkenheid

In 2024 is de betrokkenheid van de deelnemers behouden door het versturen van onze nieuwsbrieven. Meerdere keren per week is er mail- en telefonisch contact met deelnemers door onze backoffice en vanuit veldadviseurs. Ook hebben we onze website verder uitgebreid met extra informatie: verhalen van deelnemers, de dienstenbundel Overijssel, landschapsnieuws en het aanvullen van informatie in de Kennisbank. We hebben gemerkt dat we goed zichtbaar zijn voor onze deelnemers. Afgelopen jaar zijn er 166 contracten gewijzigd. Deze wijzigingen betroffen het aanpassen van gegevens (woonadres, bankrekeningnummer e.d.), aanpassing van landschapselementen, overname door een nieuwe eigenaar of splitsing van contracten.

2. Kennisoverdracht

In 2024 hebben we wederom over drie thema's praktijktrainingen kunnen geven. Hiervoor was veel belangstelling. De praktijktrainingen 'houtwallen met hakhoutbeheer', 'biodiversiteit in houtwallen' en 'beheer van struweelhagen en heggen' zijn alle twee keer gegeven. De locaties van de cursussen zijn verspreid over de gehele provincie, zodat alle deelnemers qua afstand een goede mogelijkheid hebben om deel te nemen. In totaal hebben 114 deelnemers aan de praktijktrainingen meegedaan.

Naast de praktijktrainingen zijn veel deelnemers telefonisch en/of per e-mail van advies voorzien, bijvoorbeeld over vergunningen. Onze adviseurs hebben adviesbezoeken gebracht aan deelnemers met specifieke beheervragen, bij de overdracht van een contract naar een nieuwe eigenaar en bij de start van de uitvoering van periodieke werkzaamheden.

3. Kwaliteitscontrole

In 2024 hebben we de controles uitgevoerd via ons controlebeleid. We werken met een drietrap aan controles: 1). Controle in het veld met signaalfunctie (zachte controle), 2). Controle met adviesbezoek door de veldadviseur (harde controle), 3). Zachte controle vanuit backoffice. Bij de zachte controle is een achtste deel van de deelnemers bezocht. Met de uitkomsten van de zachte controle (253 contracten) zijn 23 'harde' veldbezoeken uitgevoerd en zijn 31 deelnemers gebeld en/of per brief geïnformeerd over zaken die aandacht vragen.

Nieuwe contracten

Vanaf 2016 is er geen GBD-regeling vanuit de provincie meer actief. Dit betekent echter niet dat er geen mogelijkheden zijn om nieuwe contracten af te sluiten. In een aantal landschapsfondsen zijn nog vrij te besteden restbudgetten beschikbaar. In overleg met de gemeenten zijn in een aantal gemeenten deze budgetten in 2024 aangewend voor nieuwe contracten. Ook via een compensatieopgave van Rijkswaterstaat is financiering gevonden om 7 nieuwe contracten aan te gaan. In 2024 zijn in totaal 42 nieuwe contracten afgesloten.

Ontbonden contracten

17 contracten zijn op verzoek van de contractant of SGBDO beëindigd (ontbonden). Oorzaken van ontbindingen zijn:

- Verhuizingen of verkoop van grond waarbij de nieuwe eigenaar het contract niet wil overnemen of waarmee het niet lukt om contact te krijgen (12 contracten);
- Op verzoek van eigenaar vanwege omstandigheden (2 contracten);
- Elementen worden (na wisseling eigenaar) ondergebracht bij een andere regeling (SNL of ANLB) (1 contract);
- Eigenaar is overleden, nog onbekend wie de nieuwe eigenaar wordt (2 contracten);
- Eenzijdige ontbindingen vanuit controles (0 contracten).

	Nieuwe contracten	Ontbonden contracten
Landschapsfonds Dalfsen	0	0
Landschapsfonds Haaksbergen	0	0
Landschapsfonds Hardenberg	8	3
Landschapsfonds Hellendoorn	0	0
Landschapsfonds Hof van Twente	0	2
Landschapsfonds Losser	6	1
Landschapsfonds Oldenzaal	0	1
Landschapsfonds Tubbergen	7	2
Landschapsfonds Almelo	0	0
Landschapsfonds Borne	0	1
Landschapsfonds Hengelo	1	0
Landschapsfonds Ommen	0	1
Landschapsfonds Rijssen-Holten	0	1
Landschapsfonds Staphorst	4	2
Landschapsfonds Staphorst Pilot	4	0
Landschapsfonds Steenwijkerland	8	1
Landschapsfonds Twenterand	1	0
Landschapsfonds Wierden	3	2
Totaal	42	17

Bestuurswissel

Bestuurslid Joop Alsema heeft aangegeven per 31 december 2024 te gaan stoppen als bestuurslid van SGBDO. De feitelijke beëindiging vond plaats op 20 maart 2025. Namens BoerenNatuur Overijssel zal per maart 2025 Mirjam Gram starten als bestuurslid van SGBDO.

Gemeentelijke gesprekken

SGBDO verantwoordt zich per jaar voor haar werkzaamheden bij de deelnemende gemeenten. In 2024 hebben de gemeentegesprekken in september en oktober plaats gevonden op bestuurlijk niveau. Hierbij is de toekomst van SGBDO, de lopende ontwikkelingen en de liquiditeiten per gemeente besproken. Daarnaast zijn er gedurende het jaar diverse gesprekken op ambtelijk niveau. Desalniettemin is aangegeven dat dit meer mag zijn en dat er behoefte is aan meer kennisuitwisseling.

Met een aantal gemeenten is een vernieuwde samenwerkingsovereenkomst ondertekend. Aanleiding hiervan was het benutten van de Overijsselse Dienstenbundel 2021, zodat er voor nieuwe deelnemers meer mogelijkheden zijn om een vergoeding te krijgen voor het beheer van landschapselementen. Afgelopen jaar is dit gedaan met de gemeenten Almelo, Borne, Dinkelland, Hengelo, Losser, Oldenzaal en Tubbergen.

Een belangrijk punt was de meerjarenprognose, het fondsbeheer en de organisatiekosten. In onderstaand punt wordt dit toegelicht.

Meerjarenprognose, fondsbeheer en organisatiekosten

De in 2023 ingezette actie om een beter overzicht van de meerjarenprognose te krijgen, efficiënter fondsbeheer toe te passen en realistische organisatiekosten te begroten, is in 2024 doorgezet.

Beschikbare middelen die op korte termijn niet nodig zijn om aan verplichtingen te voldoen, zijn belegd op langlopende deposito's om hieruit opbrengsten te halen ten dienste van de doelstelling. De afgelopen jaren zijn deze middelen echter vrijgekomen en nog niet nodig voor verplichtingen. Om hier zo efficiënt mogelijk mee te kunnen werken, is ervoor gekozen om deze middelen opnieuw te beleggen. Hiervoor is in 2024 een Treasury Statuut goedgekeurd door het bestuur.

Afgelopen jaren is duidelijk geworden dat de organisatiekosten van SGBDO hoger worden dan oorspronkelijk gedacht. Er is altijd uitgegaan van 15%. Middels een nieuwe inschatting van de organisatiekosten tot 2040 is begroot dat we uitkomen op 19%.

Er is een aantal oorzaken van deze verhoging:

- Bij de start van SGBDO werd ingeschat dat er minder mutaties en overnames van contracten zouden zijn dan de afgelopen jaren is gebleken.
- Onze taakstelling is door de jaren heen veranderd van een organisatie die contracten afsluit naar een organisatie die contracten beheert en deelnemers hierbij goed adviseert. In 2018 hebben we hiervoor een visie contractbeheer opgesteld en voor 4 jaar extra middelen vrijgemaakt. Het is echter gebleken dat deze inzet zowel structureel als gewenst is.
- De vele externe ontwikkelingen in het landelijk gebied vragen veel aandacht en vergen veel tijdsinzet.
- De inflatie is hoger dan waarmee in de oorspronkelijke berekening is gerekend.
- Om SGBDO ook na 2040 te behouden, willen wij ons inspannen om fondsen weer te vullen en systemen en processen up-to-date te houden. Dit vraagt wel een investering in tijd en middelen.

Zowel het verbeterde fondsbeheer als de organisatiekosten hebben geleid tot een verbeterde meerjarenprognose die aansluit op deze jaarrekening. De renteopbrengsten zijn in 2024 door het efficiënte fondsbeheer € 193.835,- hoger dan begroot. Ook de komende jaren heeft dit effect op de meerjarenprognose doordat middelen die komende jaren vrijvallen opnieuw zijn meegerekend in de prognose.

Samenwerking collega-stichtingen

In Overijssel zijn 4 landschapsfondsen, te weten: SGBDO met ongeveer 1900 contracten, Stichting Kostbaar Salland (SKS) met 250 contracten; Stichting Particuliere Landschapsdiensten IJsseldelta (SPLIJ+) met 100 contracten en Landschapsfonds Enschede met 80 contracten. We werken als fondsen veel samen omdat we dezelfde doelstellingen hebben en elkaar kunnen versterken en ondersteunen. SGBDO voert voor alle andere fondsen werkzaamheden uit op het gebied van contractbeheer, controles en praktijktrainingen. Er wordt getracht jaarlijks een afstemmingsoverleg te houden. In 2024 zijn de voorbereidingen gestart om vanuit SGBDO voor SKS de werkzaamheden uit te breiden, zodat deze het bestuur van SKS ontlasten en er efficiënter gewerkt kan worden. Uitbreiding van de werkzaamheden zit in de onderdelen contractbeheer, betalingen, jaarverslag en fondsbeheer.

Project Impuls Groen Blauwe Dooradering

In 2024 is een projectaanvraag gedaan bij de Provincie Overijssel voor het afsluiten van 25 beheercontracten met deelnemers aan het project GBDA. In oktober 2024 is hiervoor de beschikking ontvangen. Kort daarna zijn de eerste contracten afgesloten. Alle contracten dienen voor 1 juli 2025 te worden afgesloten en hebben een gezamenlijke waarde van € 1.093.333,33. Van dit bedrag wordt 75% door de provincie vergoed.

Samenwerking BoerenNatuur Overijssel

Op 22 mei 2024 is de samenwerkingsovereenkomst in bijzijn van gedeputeerde Von Martels ondertekend door de drie Agrarische collectieven in Overijssel en SGBDO. Om de samenwerking vorm te geven, is aan de provincie een bijdrage gevraagd voor het organiseren van de één-loket-gedachte. Hiervoor is in 2024 een plan van aanpak met offerte opgesteld door Marb Consultancy. Naast de organisatie van samenwerking, zijn in deze offerte ook het toepassen van de KPI-systematiek en de regeling BoerenPerspectief opgenomen. In 2024 is de offerte nog een aantal keer aangepast.

Begroting 2025

Onderstaand is de begroting te zien voor 2025. Ten opzichte van voorgaande jaren wordt de onttrekking van middelen uit landschapsfondsen niet meer in de begroting opgenomen, maar apart vermeld.

Baten			
Baten uit acties van derden	€	-	
Subsidies van overheden	€	-	
Overige baten (bijdragen gemeenten)	€	-	
Rentebaten	€	637.388	
		€	637.388
Samenwerking andere fondsen (D)	€	42.840	
		€	42.840
Totaal			€ 680.228
<i>Uit de landschapsfondsen wordt onttrokken:</i>			€ 1.696.643

Lasten			
<u>Besteed aan doelstellingen:</u>			
Beheervergoeding aan contractanten	€	1.821.049	
Aanleg- en herstelvergoedingen aan contractanten	€	100.000	
		€	1.921.049 80,8%
<u>Beheer en administratie:</u>			
A. Algemene organisatiekosten	€	62.554	
		€	62.554 2,6%
<u>Raamovereenkomst Landschap Overijssel:</u>			
B. Contractbeheer	€	268.728	
C. Contractvorming	€	81.700	
D. Inhuur door andere fondsen	€	42.840	
		€	393.268 16,5%
Totaal			€ 2.376.871



7. Toekomstplannen 2025 en verder

Behoud en inzet landschapsfondsen

Het systeem van de landschapsfondsen en beheercontracten bestaat sinds 2008 en is uniek in Nederland. De komende jaren willen we aan overheden, bedrijven en andere partijen perspectief bieden om de landschapsfondsen te benutten voor onze gezamenlijke doelstelling: om het landschap te behouden en te versterken en eigenaren van landschapselementen te ondersteunen en adviseren bij het beheer hiervan. In 2026 lopen de eerste contracten af. De komende jaren willen we ons inzetten om nieuwe financiële middelen te vinden om aflopende contracten te verlengen en nieuwe contracten af te sluiten.

Toepassen meerjarenbegroting

In 2024 hebben we het format voor de meerjarenbegroting opgezet en toegepast. Komende jaren gaan we hiermee werken en op details aanpassen. In 2024 is gebleken dat met de nieuwe berekening een aantal fondsen een tekort zou hebben. Aankomende jaren wordt eraan gewerkt om deze tekorten weg te werken. Dit kan door extra renteopbrengsten, door contracten niet te verlengen bij overname en door extra stortingen van gemeenten en/of provincie.

Contact met gemeenten

Bij de gemeentegesprekken van afgelopen jaar was aangegeven dat er meer contact en uitwisseling van informatie is gewenst op ambtelijk niveau. Ook vanuit SGBDO is deze behoefte nadrukkelijk aanwezig.

Streven is om informatie over de landschapsfondsen en nieuwe mogelijkheden in elk voorjaar te delen. Vervolgens wordt een ambtelijk overleg gepland om dit door te spreken. De te delen informatie heeft betrekking op het aantal contracten, aantal landschapselementen, ontbindingen en oorzaken hiervan, wachtlijst, vrije ruimte in het fonds en andere specifieke onderwerpen in de gemeente.

Website verbeteren

Om deelnemers beter te kunnen helpen, willen we de website updaten en de functies beter toepassen. Samen met een externe adviseur kijken we wat er specifiek wordt gevraagd van onze deelnemers, maar ook van andere betrokken partijen, zoals gemeenten zodat de site voor hun een daadwerkelijke meerwaarde krijgt.



8. Risico's

Reputatieschade

Met de overgang van de contractvormingsperiode naar de contractbeheerperiode ontstaat een nieuw strategisch risico. Landschapselementen met een Groene en Blauwe Diensten-contract behoren er ten allen tijde goed beheerd bij te staan. Wanneer dat voor een groter aantal contracten niet het geval is, kan dat de stichting reputatieschade opleveren. Wanneer de controles worden afgeschaald is hier minder toezicht op. Het is dus belangrijk dat we de controles op peil houden.

Operationele risico's

In 2017 hebben we onze betalingsautorisatie onder de loep genomen, in 2018 de 15%-organisatiekosten doorberekend, in 2019 is er een controle op onze liquiditeitsbegroting gedaan en in 2020 is deze controle verder doorgevoerd in de liquiditeitsprognose.

In 2021 hebben we geen activiteiten hierin opgepakt vanwege een te lage personele bezetting.

In 2022 zijn er 5 nieuwe collega's in deeltijd begonnen binnen de backoffice van de SGBDO. Dat is ruim, maar om de werkzaamheden beter te kunnen verdelen en ook de uitwisselbaarheid te vergroten wel nodig. We zijn dan ook blij dat we er een mooi team hebben staan en zijn daarmee ook voorbereid op eventuele nieuwe financiële impulsen.

In 2023 zijn er wisselingen geweest op personeelsinzet.

In 2023 is veel deelgenomen aan regionale processen en provinciale vraagstukken op het gebied van PPLG, GGA, Groen Blauwe Dooradering en de eerder vermelde samenwerking met BoerenNatuur Overijssel.

In 2024 is de bestuurlijke samenwerking met BoerenNatuur verder verkend maar heeft nog niet geresulteerd in een loket voor beheer van landschap. Dit risico is in 2023 al benoemd. Om deze reden is besloten om ons in 2024 voornamelijk bestuurlijk in te zetten voor deze samenwerking. Met de hoge inzet op de financiële structuur, de doorrekening in liquiditeiten en het fondsbeheer met deposito's zijn de uren in 2024 hoger uitgekomen dan oorspronkelijk begroot.

Financiële risico's

Er is geen sprake van prijs- en kredietrisico. De contractverplichtingen zijn geïndexeerd voor toekomstige prijsontwikkelingen (inflatiecorrectie). Liquiditeits- en/of kasstroomrisico's zijn afgedekt door tijdige en regelmatige vrijval van financiële vaste activa (Doelsparen met termijndeposito's).

Wet- en regelgeving

We merken dat veel gemeenten de afgelopen decennia omgevingsvergunningen, waarin de kapvergunning is opgenomen, hebben aangepast. Contracten die voor 2012 zijn afgesloten bevatten geen extra opmerking over de voorwaarden van kap. In nieuwsbrieven en bij cursussen wordt extra aandacht gegeven aan de verplichting om een omgevingsvergunning aan te vragen.

Onze adviseurs stemmen met gemeenten af wat de specifieke toepassing van wet- en regelgeving is voor onze deelnemers; in het bijzonder bij het toepassen van hakhoutbeheer. Bij dit onderwerp merken we dat de teksten uit omgevingsplannen voor verwarring zorgen bij deelnemers.

Renteopbrengsten

In onze meerjarenbegroting hebben we een minimale renteopbrengst van 2% opgenomen. De verwachting is dat dit over de totale resterende looptijd een reëel percentage is. Het is echter ook een risico doordat rente ook lager kan worden. Dit kan worden opgevangen door middel van de continuïteitsreserve .



9. Jaarrekening 2024

Balans per 31 december 2024 (na voorstel resultaatsverdeling)

		31 december 2024 EUR	31 december 2023 EUR
ACTIVA			
<i>Financiële vaste activa</i>	A	21.505.000	23.542.500
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	B	2.107.795	930.240
Effecten	C	5.865.001	-
<i>Liquide middelen</i>	D	<u>1.480.662</u>	<u>5.994.617</u>
Totaal		<u><u>30.958.458</u></u>	<u><u>30.467.357</u></u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	E	904.937	896.217
<i>Fondsen</i>			
Landschapsfonds	F	<u>29.259.618</u>	<u>28.977.682</u>
Totaal reserves en fondsen		30.164.555	29.873.899
<i>Schulden</i>			
Langlopende schulden	G	222.542	281.472
Kortlopende schulden	H	<u>571.361</u>	<u>311.986</u>
Totaal Schulden		793.903	593.458
Totaal		<u><u>30.958.458</u></u>	<u><u>30.467.357</u></u>

Staat van baten en lasten 2024

		Werkelijk 2024		Begroot 2024*		Werkelijk 2023	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten:							
Baten als tegenprestatie levering diensten	I		152.757		42.000		28.631
Baten van overheden	J		<u>1.464.491</u>		<u>-</u>		<u>133.000</u>
Som van de baten			1.617.248		42.000		161.631
Lasten:							
Besteed aan doelstellingen	K						
Aanleg, beheer en herstel		<u>1.766.606</u>		<u>1.736.625</u>		<u>1.689.169</u>	
Totaal besteed aan doelstelling			1.766.606		1.736.625		1.689.169
Beheer en administratie	L						
- Kosten beheer en administratie			<u>485.226</u>		<u>453.297</u>		<u>418.671</u>
Som van de lasten			2.251.832		2.189.922		2.107.840
Financiële baten	M		<u>925.240</u>		<u>752.723</u>		<u>852.462</u>
Saldo van baten en lasten			290.656		-1.395.199		-1.093.747
Resultaatbestemming:							
Toevoeging/onttrekking aan:							
- continuïteitsreserve			8.720		-41.856		-32.813
- bestemmingsfondsen			<u>281.936</u>		<u>-1.353.343</u>		<u>-1.060.934</u>
			<u>290.656</u>		<u>-1.395.199</u>		<u>-1.093.747</u>

* Het bestuur heeft in haar vergadering de lasten besteed aan de doelstelling afgeleid aan de liquiditeitsprognoses. Voor beheer en administratie heeft het bestuur in overleg met Landschap Overijssel een begroting vastgesteld. Financiële baten zijn begroot op basis van voorgaande jaren.

Kasstroomoverzicht (indirecte methode)

Over het boekjaar eindigend op 31 december

Kasstroomoverzicht

over het boekjaar eindigend op 31 december

	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	290.656	-1.093.747
Verandering in werkkapitaal:		
– Mutatie vorderingen	-1.177.555	-88.366
- Mutatie effecten	-5.865.001	
– Toename (afname) overige schulden	200.445	103.411
	<u>-6.842.111</u>	<u>15.045</u>
Totaal van Kasstroom uit operationele activiteiten	-6.551.455	-1.078.702
Totaal van Kasstroom uit financierings-activiteiten		
Vrijval financiële vaste activa	2.037.500	1.437.500
Totaal van toename (afname) van geld-middelen	<u>-4.513.955</u>	<u>358.798</u>

	2024	2023
Liquide middelen begin van de periode	5.994.617	5.635.819
Toename (afname) van liquide middelen	-4.513.955	358.798
Liquide middelen einde van de periode	<u>1.480.662</u>	<u>5.994.617</u>

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2024

Algemeen

Doelstelling

SGBDO, gevestigd in de gemeente Dalfsen, is in samenwerking met de provincie Overijssel opgericht door Landschap Overijssel en Natuurlijk Platteland Oost (de koepelorganisatie van Agrarische Natuurverenigingen, gevestigd in de gemeente Deventer). De jaarrekening bevat de financiële informatie van de individuele Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel. De stichting heeft ten doel het (doen) realiseren van een duurzaam, structureel en hoogwaardig beheer van het landschap, de natuur en het water in de provincie Overijssel, zulks binnen het beleidskader dat ook wel bekend staat als “Groene en Blauwe Diensten” en/of vergelijkbare kaders en/of met initiatieven met vergelijkbare doelstellingen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Deze jaarrekening heeft betrekking op boekjaar 2024, deze is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta in de organisatie.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2023 zijn gerubriceerd ten einde vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken. Het betreft de presentatiecorrecties in de balans, die als gevolg van een bestuursbesluit vanaf 2024 anders gepresenteerd wordt. Besloten is om de landschapsfondsen NoordOost Twente en Netwerkstad voortaan per gemeente te presenteren, Onderstaand wordt het effect van de presentatiecorrecties zichtbaar gemaakt.

Continuïteitsreserve	Voor wijziging			Herzien		
	1-1-2023	31-12-2023	31-12-2024	1-1-2023	31-12-2023	31-12-2024
Almelo	-	-	-	30.869	30.708	29.323
Borne	-	-	-	32.623	31.408	30.372
Dalfsen	53.734	51.007	48.699	53.837	51.110	48.699
Dinkelland	-	-	-	122.441	119.706	132.944
Haaksbergen	21.856	20.944	20.910	22.063	21.151	20.910
Hardenberg	109.934	106.161	102.024	107.894	104.058	102.024
Hellendoorn	6.275	5.992	5.863	6.442	6.159	5.863
Hengelo	-	-	-	24.363	23.414	22.727
Hof van Twente	60.198	56.699	52.959	59.378	55.877	52.959
Losser	-	-	-	23.188	22.823	35.043
N35	-	-	3.582	-	-	3.582
Oldenzaal	-	-	-	27.337	26.709	26.148
Ommen	2.480	2.337	2.673	2.973	2.891	2.673
Rijssen-Holten	23.699	21.955	20.572	23.627	21.883	20.572
Staphorst	72.931	69.782	63.852	71.306	68.157	63.852
Staphorst pilot	-	-	1.656	-	-	1.656
Steenwijkerland	65.508	62.128	58.159	65.668	62.287	58.159
Tubbergen	-	-	-	208.059	203.098	205.155
Twenterand	10.798	9.917	9.741	11.095	10.210	9.741
Wierden	35.556	34.134	32.269	35.155	33.733	32.269
Netwerkstad	86.747	84.408	82.422	-	-	-
NoordOost Twente	379.312	370.753	399.289	-	-	-
Overig	-	-	267	712	835	267
Totaal	929.029	896.217	904.937	929.029	896.217	904.937

Landschapsfondsen uitvoering	Voor wijziging			Herzien		
	1-1-2023	31-12-2023	31-12-2024	1-1-2023	31-12-2023	31-12-2024
Almelo	-	-	-	998.105	992.879	948.107
Borne	-	-	-	1.054.821	1.015.533	982.043
Dalfsen	1.737.397	1.649.224	1.574.608	1.740.717	1.652.571	1.574.608
Dinkelland	-	-	-	3.958.929	3.870.507	4.298.520
Haaksbergen	706.688	677.186	676.082	713.379	683.877	676.082
Hardenberg	3.554.539	3.432.526	3.298.783	3.488.569	3.364.535	3.298.783
Hellendoorn	202.890	193.734	189.564	208.277	199.126	189.564
Hengelo	-	-	-	787.731	757.055	734.825
Hof van Twente	1.946.415	1.833.269	1.712.345	1.919.886	1.806.681	1.712.345
Losser	-	-	-	749.756	737.949	1.133.056
N35	-	-	115.810	-	-	115.810
Oldenzaal	-	-	-	883.912	863.605	845.444
Ommen	80.183	75.560	86.438	96.111	93.466	86.438
Rijssen-Holten	766.279	709.869	665.151	763.943	707.545	665.151
Staphorst	2.358.087	2.256.300	2.064.532	2.305.570	2.203.757	2.064.532
Staphorst pilot	-	-	53.547	-	-	53.547
Steenwijkerland	2.118.080	2.008.818	1.880.463	2.123.257	2.013.962	1.880.463
Tubbergen	-	-	-	6.727.224	6.566.834	6.633.332
Twenterand	349.142	320.649	314.974	358.747	330.126	314.974
Wierden	1.149.655	1.103.682	1.043.353	1.136.664	1.090.684	1.043.353
Netwerkstad	2.804.829	2.729.194	2.664.975	-	-	-
NoordOost Twente	12.264.432	11.987.671	12.910.352	-	-	-
Overig	-	-	8.642	23.018	26.990	8.642
Totaal	30.038.616	28.977.682	29.259.618	30.038.616	28.977.682	29.259.618

Meerjarige financiële verplichtingen	Voor wijziging			Herzien		
	1-1-2023	31-12-2023	31-12-2024	1-1-2023	31-12-2023	31-12-2024
Almelo	-	-	-	962.504	907.896	848.887
Borne	-	-	-	961.659	901.276	840.437
Dalfsen	1.660.965	1.547.099	1.435.601	1.660.965	1.547.099	1.435.601
Dinkelland	-	-	-	4.156.319	4.064.684	3.882.784
Haaksbergen	655.519	628.345	591.778	655.519	628.345	591.778
Hardenberg	3.000.331	2.821.669	2.902.107	3.000.331	2.821.669	2.902.107
Hellendoorn	190.779	210.504	199.421	190.779	210.504	199.421
Hengelo	-	-	-	699.286	659.974	636.522
Hof van Twente	1.862.893	1.735.951	1.570.764	1.862.893	1.735.951	1.570.764
Losser	-	-	-	769.086	728.299	875.563
N35	-	-	108.177	-	-	108.177
Oldenzaal	-	-	-	1.006.821	950.214	889.909
Ommen	74.693	83.870	78.861	74.693	83.870	78.861
Rijssen-Holten	762.322	722.845	667.347	762.322	722.845	667.347
Staphorst	1.803.422	1.728.798	1.668.099	1.803.422	1.728.798	1.668.099
Staphorst pilot	-	-	37.415	-	-	37.415
Steenwijkerland	1.810.345	1.688.911	1.658.975	1.810.345	1.688.911	1.658.975
Tubbergen	-	-	-	6.954.944	6.730.654	6.566.058
Twenterand	342.572	291.733	290.470	342.572	291.733	290.470
Wierden	1.053.725	994.286	972.994	1.053.725	994.286	972.994
Netwerkstad	2.623.450	2.469.147	2.325.845	-	-	-
NoordOost Twente	12.887.171	12.473.851	12.214.313	-	-	-
Totaal	28.728.186	27.397.009	26.722.165	28.728.186	27.397.009	26.722.165

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen, worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Verplichtingen die hier niet aan voldoen, worden niet in de balans opgenomen maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van de resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De belangrijkste en enige schatting betreft toekomstige organisatiekosten; deze schatting is gebaseerd op historische organisatiekosten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

De ter beurse genoteerde aandelen en obligaties behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in het exploitatieoverzicht worden verantwoord.

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (indien materieel). Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vordering.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vast activa.

Reserves en fondsen

Indien een deel van de reserves is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. Indien de beperking door het bestuur is aangebracht, wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsreserve.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten uit acties van derden

Baten uit acties van derden worden verantwoord in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen, dan wel door die derde is toegezegd.

Baten van overheden

Exploitatiesubsidies komen ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Financiële baten en lasten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Lasten

Alle kosten worden direct toegerekend aan de doelstelling. Op basis van feitelijke bestedingen worden de kosten gealloceerd aan de verschillende landschapsfondsen. Organisatiekosten en kosten voor overhead worden toegerekend aan 'beheer en administratie'. Er vindt geen toerekening van indirecte kosten plaats aan de doelstelling.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van indirecte methode.

Toelichting op de balans

A. Financiële vaste activa

	2024 EUR	2023 EUR
Noord Oost Twente	9.710.000	9.710.000
Hof van Twente	1.136.960	1.136.960
Hardenberg	2.383.631	2.383.631
Steenwijkerland	1.479.465	2.359.557
Staphorst	1.445.535	2.305.443
Twenterand	123.750	123.750
Dalfsen	1.200.000	1.200.000
Netwerkstad	2.063.040	2.063.040
Haaksbergen	247.500	247.500
Rijssen-Holten	570.000	570.000
Hellendoorn	123.750	206.250
Ommen	53.869	53.869
Wierden	967.500	1.182.500
	21.505.000	23.542.500

De financiële vaste activa bestaan uit deposito's die via Rabo Doelsparen overeenkomsten voor meerdere jaren zijn vastgezet bij lokale Rabobanken. Deze deposito's zijn niet vrij opneembaar. Over de inlegperiode zijn vaste afspraken gemaakt over het uit te keren rentebedrag.

B. Vorderingen en overlopende activa

	2024 EUR	2023 EUR
Debiteuren	1.346.219	83.000
Te vorderen rente	761.576	847.240
	2.107.795	930.240

Debiteuren

Per 31-12-2024 waren er nog vorderingen op de gemeenten Haaksbergen, Tubbergen en Dinkelland, Landschap Overijssel en stichting SPLIJ+. Deze vorderingen zijn begin 2025 ingelost.

Te vorderen rente

De nog te vorderen rente over 2024 is geheel in 2025 ontvangen. De rentebaten over 2024 zijn gedaald ten opzichte van 2023 als gevolg van de vrijval van meerdere deposito's gedurende 2024.

C. Effecten

	2024 EUR	2023 EUR
Obligaties	5.865.001	-
Totaal Effecten	5.865.001	-

In 2024 heeft het bestuur besloten de vanuit de fondsen vrijvallende deposito's, die niet direct nodig zijn ter betaling van beheer-, aanleg- en herstelvergoedingen, vast te zetten in meerjarige obligaties. Hierbij is de vrijval van belegd vermogen dusdanig gepland dat er genoeg liquiditeit blijft voor uitbetaling van de jaarlijkse vergoedingen in de periode 2025-2031.

D. Liquide middelen

	2024 EUR	2023 EUR
Liquide middelen	1.480.662	5.994.617
	1.480.662	5.994.617

De overige liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

Rekening courant verhouding fondsen

Landschapsfonds Almelo	285.466	286.904
Landschapsfonds Borne	289.941	314.968
Landschapsfonds Dalfsen	399.196	466.526
Landschapsfonds Dinkelland	662.349	727.624
Landschapsfonds Haaksbergen	434.058	449.791
Landschapsfonds Hardenberg	878.647	1.045.469
Landschapsfonds Hellendoorn	74.380	-5.505
Landschapsfonds Hengelo	194.203	220.127
Landschapsfonds Hof van Twente	459.713	562.526
Landschapsfonds Losser	363.962	139.855
Landschapsfonds N35	-812	-
Landschapsfonds Oldenzaal	147.522	163.423
Landschapsfonds Ommen	29.262	38.191
Landschapsfonds Rijssen-Holten	113.209	152.023
Landschapsfonds Staphorst	389.205	-21.663
Landschapsfonds Staphorst pilot	400.257	-
Landschapsfonds Steenwijkerland	582.250	-71.013
Landschapsfonds Tubbergen	1.222.058	1.374.804
Landschapsfonds Twenterand	202.025	210.856
Landschapsfonds Wierden	74.387	-112.647
Overig	144.384	52.358
	<u>7.345.663</u>	<u>5.994.617</u>
Effecten	5.865.001	-
Liquide middelen	<u>1.480.662</u>	<u>5.994.617</u>
	<u>7.345.663</u>	<u>5.994.617</u>

Jaarlijks wordt per fonds berekend wat de liquiditeit per fonds is. Vanaf 2024 heeft het bestuur het treasurybeleid gewijzigd. Het bestuur heeft zodoende besloten de rekening courant verhoudingen tussen de fondsen onderling hier te presenteren omdat dit een belangrijke pijler is voor de jaarlijkse liquiditeitsbegrotingen.

E. Reserves

	2024	2023
	EUR	EUR
Continuïteitsreserve	<u>904.937</u>	<u>896.217</u>

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is 3% van de totale reserves en fondsen en is een buffer om eventuele onverwachte ontwikkelingen in de toekomst te kunnen opvangen.

	Stand per 1 januari 2024	Bestedingen via resultaat bestemming	Stand per 31 december 2024
	EUR	EUR	EUR
Landschapsfonds Almelo	30.708	1.385	29.323
Landschapsfonds Borne	31.408	1.036	30.372
Landschapsfonds Dalfsen	51.110	2.411	48.699
Landschapsfonds Dinkelland	119.706	-13.238	132.944
Landschapsfonds Haaksbergen	21.151	241	20.910
Landschapsfonds Hardenberg	104.058	2.034	102.024
Landschapsfonds Hellendoorn	6.159	296	5.863
Landschapsfonds Hengelo	23.414	688	22.727
Landschapsfonds Hof van Twente	55.877	2.918	52.959
Landschapsfonds Losser	22.823	-12.220	35.043
Landschapsfonds N35	-	-3.582	3.582
Landschapsfonds Oldenzaal	26.709	562	26.148
Landschapsfonds Ommen	2.891	217	2.673
Landschapsfonds Rijssen-Holten	21.883	1.311	20.572
Landschapsfonds Staphorst	68.157	4.306	63.852
Landschapsfonds Staphorst pilot	-	-1.656	1.656
Landschapsfonds Steenwijkerland	62.287	4.129	58.159
Landschapsfonds Tubbergen	203.098	-2.057	205.155
Landschapsfonds Twenterand	10.210	469	9.741
Landschapsfonds Wierden	33.733	1.464	32.269
Overig	835	567	267
Totaal	896.217	-8.720	904.937

F. Fondsen

	2024 EUR	2023 EUR	
Landschapsfonds uitvoering	29.259.618	28.977.682	
Landschapsfonds uitvoering			
	Stand per 1 januari 2024	Bestedingen via resultaat bestemming	Stand per 31 december 2024
	EUR	EUR	EUR
Landschapsfonds Almelo	992.879	44.772	948.107
Landschapsfonds Borne	1.015.533	33.489	982.043
Landschapsfonds Dalfsen	1.652.571	77.963	1.574.608
Landschapsfonds Dinkelland	3.870.507	-428.013	4.298.520
Landschapsfonds Haaksbergen	683.877	7.795	676.082
Landschapsfonds Hardenberg	3.364.535	65.751	3.298.783
Landschapsfonds Hellendoorn	199.126	9.562	189.564
Landschapsfonds Hengelo	757.055	22.230	734.825
Landschapsfonds Hof van Twente	1.806.681	94.336	1.712.345
Landschapsfonds Losser	737.949	-395.107	1.133.056
Landschapsfonds N35	-	-115.810	115.810
Landschapsfonds Oldenzaal	863.605	18.161	845.444
Landschapsfonds Ommen	93.466	7.028	86.438
Landschapsfonds Rijssen-Holten	707.545	42.394	665.151
Landschapsfonds Staphorst	2.203.757	139.226	2.064.532
Landschapsfonds Staphorst pilot	-	-53.547	53.547
Landschapsfonds Steenwijkerland	2.013.962	133.499	1.880.463
Landschapsfonds Tubbergen	6.566.834	-66.498	6.633.332
Landschapsfonds Twenterand	330.126	15.152	314.974
Landschapsfonds Wierden	1.090.684	47.331	1.043.353
Overig	26.990	18.349	8.642
Totaal	28.977.682	-281.936	29.259.618

Deze fondsen dienen voor het uitvoeren en beheer van de Groene en Blauwe Diensten-regeling; Vanuit de fondsen worden langjarige contracten gesloten met grondeigenaren van landschapselementen. De looptijd van deze fondsen bedraagt maximaal 30 jaar. Wanneer de middelen na einde looptijd niet volledig zijn besteed zal in het kader van de samenwerkingsovereenkomst nadere afspraken worden gemaakt over het saldo met de betreffende gemeente.

In 2024 is door het bestuur besloten om de Landschapsfondsen per gemeente te presenteren om daarmee de financiële administratie volledig aan te laten sluiten met de liquiditeitsbegrotingen. Deze worden jaarlijks aan de gemeenten gepresenteerd.

G. Langlopende schulden

	31 dec. 2024 EUR	31 dec. 2023 EUR
Gemeente Staphorst	222.542	281.472
Totaal Langlopende schulden	222.542	281.472

Het saldo van deze post is toegevoegd aan landschapsfonds Staphorst pilot.

Mocht er in de jaren 2020-2026 minder contracten worden afgesloten dan beoogd in het bidbook Langjarig landschapsbeheer Staphorst, dan vordert de Gemeente Staphorst het resterende bedrag weer terug vanuit de posten aanleg en herstel en onderhoud en beheer.

De samenwerkingsovereenkomst Groene Diensten Elzensingellandschap tussen de Stichting Groene Blauwe Diensten en de Gemeente Staphorst, die in 2010 is aangegaan, is van toepassing op dit project.

H. Kortlopende schulden

	31 dec. 2024 EUR	31 dec. 2023 EUR
Crediteuren	88.740	185.649
Schuld Stichting Kostbaar Salland	320.814	-
Nog te betalen beheervergoeding	152.322	112.978
Nog te betalen bankkosten	288	370
Accountantskosten	9.196	8.869
Vooruitontvangen bedragen	-	4.120
Totaal Kortlopende schulden	571.361	311.986

Crediteuren

De post Crediteuren betreft voor een groot gedeelte door Landschap Overijssel aan SGBDO doorbelaste uren. De vergoedingen zijn begin 2025 voldaan.

Schuld Stichting Kostbaar Salland

Dit betreft de voor Stichting Kostbaar Salland ontvangen subsidie uit de provinciale regeling 'Impuls GBDA'.

Nog te betalen beheervergoeding

Onder de post 'nog te betalen beheervergoeding' worden diverse beheervergoedingen verantwoord die betrekking hebben op het jaar 2025 en voorgaande jaren. De vergoedingen zullen gedurende 2025 worden uitbetaald aan de contractanten.

Nog te betalen bankkosten

Betreft in 2025 in rekening gebrachte kosten die betrekking hebben op 2024.

Nog te betalen rente

Betreft in 2025 in rekening gebrachte kosten die betrekking hebben op 2024.

Accountantskosten

Betreft een kortlopende schuld voor de controle vanuit de accountant voor de beoordeling van de jaarrekening 2024.

Nog te betalen overige onkosten

Betreft in 2024 in rekening gebrachte kosten RvT die betrekking hebben op 2023.

Vooruit ontvangen bedragen

Betreft de door Rijkswaterstaat via Landschap Overijssel vooruitbetaalde beheervergoedingen voor de N35.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

I. Meerjarige financiële verplichtingen

Voor groene en blauwe diensten zijn contracten afgesloten voor een periode van maximaal 30 jaar. Grondeigenaren die een landschapselement op hun grondgebied willen aanleggen, beheren of onderhouden, dragen bij aan behoud van het unieke Overijsselse landschap en krijgen hiervoor van SGBDO een overeengekomen beloning. De aangegane verplichtingen tot en met 31 december betreffen per landschapsfonds:

	2024 EUR	2023 EUR
Almelo	848.887	907.896
Borne	840.437	901.276
Dalfsen	1.435.601	1.547.099
Dinkelland	3.882.784	4.064.684
Haaksbergen	591.778	628.345
Hardenberg	2.902.107	2.821.669
Hellendoorn	199.421	210.504
Hengelo	636.522	659.974
Hof van Twente	1.570.764	1.735.951
Losser	875.563	728.299
N35	108.177	-
Oldenzaal	889.909	950.214
Ommen	78.861	83.870
Rijssen-Holten	667.347	722.845
Staphorst	1.668.099	1.728.798
Staphorst pilot	37.415	-
Steenwijkerland	1.658.975	1.688.911
Tubbergen	6.566.058	6.730.654
Twenterand	290.470	291.733
Wierden	972.994	994.286
Totaal	26.722.165	27.397.009

SGBDO heeft een gegarandeerde rente op haar fondsvermogen. Op basis van deze gegarandeerde rente en een adequate financiële planning wordt een deel van de verplichtingen gedekt door de gegarandeerde rente.

Vanwege diverse uitputtingsmethodes per landschapsfonds is het niet mogelijk om een onderverdeling per categorie (< 1 jaar, 1 – 5 jaar en > 5 jaar) aan te brengen.

Toelichting op de staat van baten en lasten

J. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	Werkelijk 2024 EUR	Begroting 2024 EUR	Werkelijk 2023 EUR
Kostbaar Salland	14.250	32.000	14.926
Stichting Part. Landschapsdiensten IJss	2.465	4.000	3.665
Landschapsfonds Enschede	9.743	6.000	5.920
Landschap Overijssel	125.499	-	4.120
Overige opbrengsten	800	-	-
	<u>152.757</u>	<u>42.000</u>	<u>28.631</u>

Bij Kostbaar Salland zijn minder werkzaamheden doorbelast doordat SGBDO de administratie van 2024 nog niet heeft overgenomen. Bij Landschap Overijssel zijn de beheervergoedingen voor de N35 doorberekend.

K. Baten van overheden

	Werkelijk 2024 EUR	Begroting 2024 EUR	Werkelijk 2023 EUR
Baten van provincies	484.440	-	-
Baten van gemeenten	980.051	-	133.000
	<u>1.464.491</u>	<u>-</u>	<u>133.000</u>

Baten van provincie

In 2024 heeft de Provincie Overijssel een deel van de totale subsidie verstrekt ten behoeve van de Regeling "impuls GBDA".

Bijdragen gemeenten

De gemeenten Dinkelland, Haaksbergen, Losser, Tubbergen en Wierden hebben in 2024 extra bijdragen gedaan t.b.v. hun eigen landschapsfonds. Daarnaast is er geld gelabeld ten behoeve van de fondsen N35 en pilot Staphorst.

L. Besteed aan doelstellingen

	Werkelijk 2024 EUR	Begroting 2024 EUR	Werkelijk 2023 EUR
Aanleg, beheer en herstel:			
Kosten particulier beheer	1.766.606	1.736.625	1.689.169
Totale directe kosten	<u>1.766.606</u>	<u>1.736.625</u>	<u>1.689.169</u>

Toelichting

In 2024 zijn meer aanleg en herstelvergoedingen uitbetaald dan begroot doordat er meer nieuwe contracten zijn afgesloten. Op bladzijde 14 van het bestuursverslag is het bestedingspercentage terug te vinden voor de organisatiekosten en aanleg, herstel en beheer.

Kostenpercentage fondsenwerving

SGBDO maakt geen kosten voor fondsenwerving. De verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie tot de totale baten is dan ook nihil.

M. Beheer en administratie

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
	EUR	EUR	EUR
Administratie en beheer Landschap Ov	397.932	350.270	334.954
Kosten overige fondsen	26.458	42.000	24.536
Accountantskosten	9.196	9.046	8.869
Verzekeringen	957	976	957
Contractbeheersysteem	39.094	38.000	36.605
Kosten bestuur/RvT	9.904	8.728	8.557
Overig	1.685	4.277	4.193
	485.226	453.297	418.671

Administratie en beheer Landschap Overijssel

De organisatiekosten worden gemaakt ten behoeve van het afsluiten van nieuwe contracten en het houden van toezicht of de landschapselementen conform contracten worden beheerd en onderhouden. Op bladzijde 14 van het bestuursverslag is het bestedingspercentage terug te vinden voor de organisatiekosten en aanleg, herstel en beheer.

N. Financiële baten en lasten

	Werkelijk 2024 EUR	Begroting 2024 EUR	Werkelijk 2023 EUR
Rentebaten	752.723	752.723	852.462
Rentebaten algemene deposito's	193.835	-	-
Koersresultaten	-21.318	-	-
	925.240	752.723	852.462

In 2024 is een belegging in obligaties gedaan. Het koersresultaat van deze obligaties stond op -21.318. De obligaties hebben echter een vaste looptijd en renteopbrengst.

Rentebaten

Bij de bankinstelling zijn de middelen in diverse spaardeposito's vastgelegd.

O. Toelichting lasten verdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming in EUR 1.000.

Bestemming	Besteed aan Doelstellingen	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024	Begroot 2024	Totaal werkelijk 2023
Lasten	Aanleg, beheer en herstel					
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Verstrekte (project)subsidies en bijdragen						
Afdrachten aan verbonden organisaties						
Aankopen en verwervingen						
Uitbesteed werk	1.767	-		1.767	1.737	1.689
Communicatiekosten						
Personeelskosten						
Huisvestingskosten						
Kantoor- en algemene kosten			485	485	453	419
Afschrijving						
Totaal	1.767	-	485	2.252	2.190	2.108

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2024 waren er, evenals in 2023, geen werknemers in dienst van de stichting.

Transacties met verbonden partijen

Er hebben geen transacties met verbonden partijen plaatsgevonden.

Bezoldiging bestuurders

Bestuurs- en Raad van Toezichtleden kunnen een bescheiden vacatievergoeding en een gangbare reis- en onkostenvergoeding declareren voor het werk dat zij uitvoeren voor de stichting. In 2024 is daar (gedeeltelijk) gebruik van gemaakt en is een totaalbedrag van € 9,904 uitgekeerd.

Voorstel tot resultaatbestemming

Het bestuur van de stichting heeft voorgesteld het resultaat over 2024 als volgt te bestemmen:

Toevoegingen/onttrekkingen aan:

Continuïteitsreserve 8.720

Landschapsfondsen 281.936

Resultaat	<u>290.656</u>
-----------	----------------

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

10. Ondertekening bestuur

Dalfsen, 28 augustus 2025

M. Knol
Voorzitter SGBDO

A stylized, handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke.

M. Gram
Bestuurslid SGBDO

A handwritten signature in black ink, featuring a large, circular loop followed by the letters 'ram' and a long horizontal stroke.

Overige gegevens

Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming

Ingevolge artikel 14 van de statuten van de stichting staat het resultaat ter beschikking aan het bestuur, die deze geheel of gedeeltelijk kan bestemmen voor de reserves en fondsen.

Nevenvestigingen

De stichting beschikt niet over nevenvestigingen.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel
Poppenallee 39
7722 KW Dalfsen

Twentepoort Oost 14a
7609 RG Almelo
Postbus 206
7600 AE Almelo
Tel. 088-500 95 00
E-mail info@eshuis.com

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de raad van toezicht van Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel te Dalfsen beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2024.
2. De staat van baten en lasten over 2024.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om

het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Almelo, 28 augustus 2025

Eshuis Registeraccountants B.V.

w.g. R.B.J. Balk MSc RA