

JAARVERSLAG 2020



Landschap dat ons beweegt

JAARVERSLAG 2020

Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel

Colofon

Juridische structuur

Statutaire naam:	Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel
Vestigingsplaats:	Dalfsen
Rechtsvorm:	Stichting
Adres:	Landgoed De Horte, Poppenallee 39, 7722 KW Dalfsen
Kvk-nummer:	08171847

Versie, datum en vaststelling

Versie:	Eind versie
Datum:	11-11-2021
Vaststelling door bestuur:	2021
Goedkeuring door RvT:	N.t.b.

Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2020

1. Missie, visie en activiteiten	4
2. Doelrealisatie	5
3. Bestuur en Raad van Toezicht	6
4. Financiële resultaten.....	8
5. Jaaroverzicht 2020	11
6. Toekomstplannen 2020 en verder	13
7. Risico's	14
Balans per 31 december 2020	15
Staat van baten en lasten over 2020	16
Kasstroomoverzicht over 2020	17
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling.....	18
Grondslagen voor de resultaatbepaling	20
Toelichting op de balans	22
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	26
Toelichting op de staat van baten en lasten.....	28
Ondertekening bestuur.....	32
Overige gegevens	33
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	34

BESTUURSVERSLAG 2020

1. Missie, visie en activiteiten

Missie

Van een mooi landschap kan iedereen gratis genieten. Niemand hoeft te betalen voor een wandeling of een fietstocht door mooie landschappen. Het maakt dat een landschap een collectief goed is, waar vraag en aanbod niet via een markt gereguleerd kunnen worden. Het landschap blijft echter niet kosteloos in stand. Actief beheer van landschap is namelijk nodig om kwaliteit te behouden. De uitdaging is om de baten en lasten van het landschap eerlijk te verdelen. De Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel (SGBDO) heeft dan ook als missie om de waarde(n) van het landschap in stand te houden en te versterken. Want niet alleen de eigenaren van de landschapselementen moeten de lasten dragen, maar iedereen die baat heeft bij het mooie Overijsselse landschap.

Visie en doelstellingen

De stichting heeft als visie om tot een duurzaam, structureel en hoogwaardig beheer van het landschap, de natuur en het water in de provincie Overijssel te komen. Doelstellingen (en voorbeelden van Groene en Blauwe Diensten) die daarbij horen zijn:

- het aanleggen van nieuwe landschapselementen;
- het herstellen van bestaande landschapselementen;
- het duurzaam beheren van bestaande landschapselementen.

Activiteiten

Om de visie en de doelstellingen van de stichting te realiseren, heeft de stichting voor zichzelf een aantal activiteiten gesteld. Enkele hiervan zijn inmiddels al grotendeels uitgevoerd, waaronder:

- het (doen) opzetten, operationeel krijgen en in standhouden van een systeem van zogenoemde "Groene en Blauwe Diensten" in de provincie Overijssel;
- het enthousiasmeren en aanjagen van gebiedspartijen, om te zorgen dat gemeenten, particulieren grondeigenaren en grondgebruikers en anderen deel gaan nemen aan het systeem van "Groene en Blauwe Diensten";
- het opzetten van een backoffice voor het (doen) verzorgen van de administratie en het beheren van contracten;

Andere activiteiten zijn een doorlopend proces, waaronder:

- het faciliteren van gebiedsinitiatieven, door het deelnemen in overleggen en het begeleiden van plan- en ontwikkelingsprocessen;
- het werven van fondsen;
- het betrokken maken en houden van grondeigenaren en gebiedspartijen bij het landschap;
- het opzetten van een kenniscentrum.

Backoffice ingevuld door Landschap Overijssel

Alle medewerkers die werkzaamheden voor de SGBDO verrichten worden ingehuurd. Ze zijn contractueel verbonden aan Landschap Overijssel en werken dan ook volgens de gedragscodes en richtlijnen daar gehanteerd worden.

Voor de AVG hebben we alle werknemers een mail gestuurd met daarin de basis regels en hier heeft iedereen op verklaard dat zij deze volgen.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Binnen de SGBDO staat maatschappelijk verantwoord ondernemen voorop. De betrokkenheid van onze deelnemers, agrariërs en buitenlui, bij het beheer van het landschap is de kern van ons bestaan

Mede door de langjarige contracten gaan we ook voor een duurzaam landschapsonderhoud wat ook is in te passen in de bedrijfsvoering.

2. Doelrealisatie

Als grondeigenaren hun landschapselementen onderhouden, die onderdeel zijn van het grotere ensemble dat het landschap vormt, dan leveren zij in feite een dienst aan de samenleving: iedereen kan dan immers gratis genieten van het landschap met zijn kenmerkende elementen. In Overijssel heeft de provincie vanaf 2008 daarom het systeem van Groene en Blauwe Diensten ontwikkeld. De grondeigenaren krijgen een vergoeding voor aanleg, herstel en duurzaam onderhoud van landschapselementen op basis van een contract van 20 tot 30 jaar. Er worden contracten met de eigenaren gesloten vanuit lokale landschapsfondsen, die hun vermogen langjarig hebben vastgelegd om te verzekeren dat gedurende de gehele contractperiode de kosten kunnen worden vergoed.

In 2020 had SGBDO dertien landschapsfondsen voor achttien gemeenten onder haar hoede. Het totaal aantal contracten dat in deze landschapsfondsen op 31 december 2020 was afgesloten, bedroeg 1816, waarvan 1809 in de beheerfase en 7 in de aanleg- en herstelfase. In 2020 zijn 20 contracten ontbonden.

	Aanleg en herstelfase	Beheerfase	Totaal
Landschapsfonds Dalfsen	0	93	93
Landschapsfonds Haaksbergen	0	33	33
Landschapsfonds Hardenberg	0	235	235
Landschapsfonds Hellendoorn	0	15	15
Landschapsfonds Hof van Twente	0	150	150
Landschapsfonds Noordoost Twente			
- <i>onderdeel Dinkelland</i>	3	152	155
- <i>onderdeel Losser</i>	0	24	24
- <i>onderdeel Oldenzaal</i>	0	50	50
- <i>onderdeel Tubbergen</i>	0	347	347
Landschapsfonds Netwerkstad			
- <i>onderdeel Almelo</i>	1	52	53
- <i>onderdeel Borne</i>	0	48	48
- <i>onderdeel Hengelo</i>	0	53	53
Landschapsfonds Ommen	0	11	11
Landschapsfonds Rijssen-Holten	0	66	66
Landschapsfonds Staphorst	1	143	144
Landschapsfonds Steenwijkerland	1	150	151
Landschapsfonds Twenterand	1	35	36
Landschapsfonds Wierden	0	152	152
Totaal	7	1809	1816

De landschapsfondsen staan op naam van SGBDO en zijn ondergebracht bij de lokale Rabobanken in Overijssel. SGBDO heeft voor elk van haar landschapsfondsen samenwerkingsovereenkomsten met gemeenten. In de samenwerkingsovereenkomsten zijn de kaders, werkwijze en financiering vastgelegd. Daarnaast heeft SGBDO nauwe banden met de andere drie Groene en Blauwe Dienstenstichtingen in Overijssel:

- Stichting Kostbaar Salland (Deventer, Raalte en Olst-Wijhe);
- SPLIJ+ (Kampen, Zwolle en Zwartewaterland)
- Landschapsfonds Enschede.

Zo trekken we gezamenlijk op in het stimuleren en initiëren van langjarig landschapsbeheer in de provincie. Tevens voeren wij in opdracht van de stichtingen (een gedeelte van) hun administratie, kwaliteitscontrole en kennisoverdracht uit.

Behaalde resultaten eind 2020

Het totaal aantal Groene en Blauwe Diensten-contracten bij SGBDO bedraagt eind 2020 1816 contracten. SGBDO heeft nu langjarig onder contract staan:

- 64 kilometer bomenrijen;
- 7 ha eendenkooien;
- 74 kilometer elzensingels;
- 326 ha geriefhoutbosjes;
- 42 kilometer heggen en hagen;
- 35 ha hoogstamfruitboomgaarden;
- 985 kilometer houtwallen;
- 3100 knotbomen;
- 4 kilometer lanen;
- 500 poelen;
- 60 kilometer rasters;
- 2 ha rietland;
- 1500 solitaire bomen;
- 65 kilometer toegankelijkheid;
- 5 ha zoombeheer;

Daarnaast staan ook nog vele andere elementen – van knoteiken tot essenstoven, van slootranden tot grafheuvels en van dassenrasters tot bloemrijke akkerranden – onder contract.

3. Bestuur en Raad van Toezicht

De stichting kent als organen een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur heeft tot taak het besturen van de stichting. Het bestuur was in 2020 als volgt samengesteld:

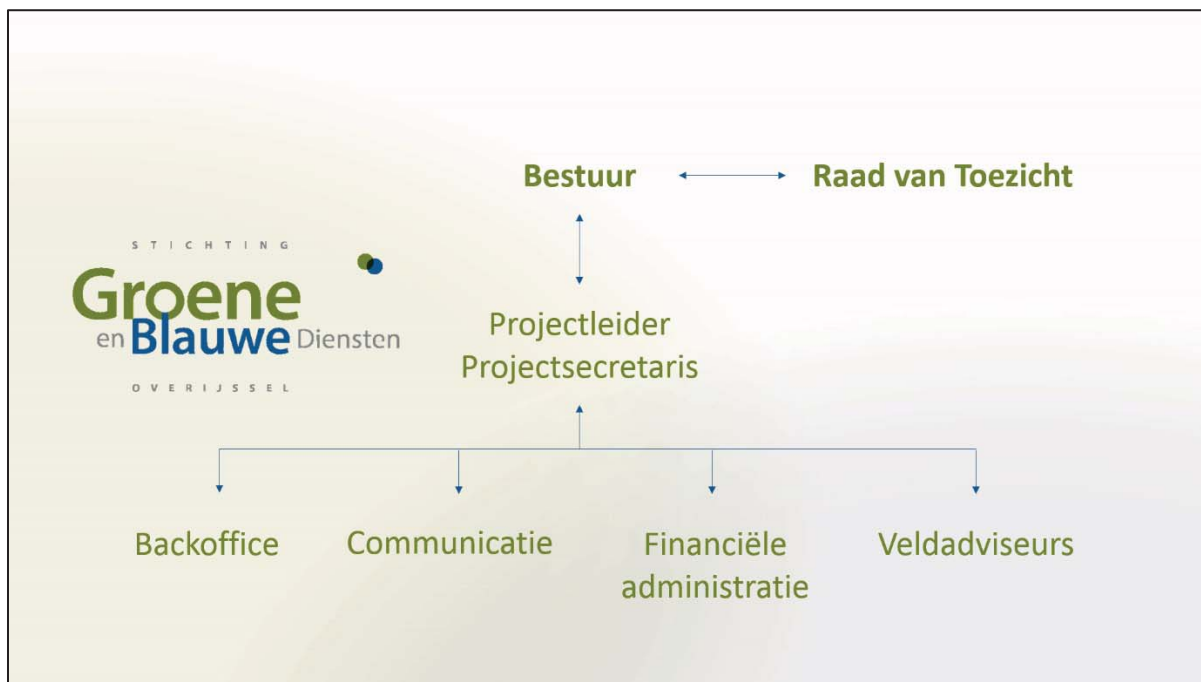
- Dhr. M. Knol (voorzitter) namens de Stichting Landschap Overijssel (eigenaar KnolConsult).
- Dhr. J.D. Alsema (lid) namens de Agrarische Collectieven (bestuurder).

De Raad van Toezicht heeft tot taak om toezicht te houden op de financiën en de activiteiten van de stichting. Daarnaast wordt de raad gevraagd om advies te geven op zowel het gebied van de financiën van de stichting als op het gebied van de beleidsmatige ontwikkelingen. SGBDO streeft er naar om kennis en affiniteit van de natuur-, landbouw- en de landgoederensector in Overijssel vertegenwoordigd te hebben in de Raad van Toezicht. De leden worden op persoonlijke titel benoemd. De raad bestond in 2020 uit de volgende commissarissen:

- Dhr. J.B.V. Kuks (lid), zitting namens de landbouwsector (agrarisch ondernemer).
- Dhr. J.T. Starckenburg (lid), zitting namens de landgoederensector (directeur Stichting IJssellandschap).
- Mevr. R. Broeze (lid) (bestuurder).

SGBDO heeft zelf geen personeel in dienst, maar huurt personeel in. In 2020 werden de basistaken uitgevoerd door medewerkers van Landschap Overijssel en zelfstandige veldadviseurs.

Bestuurs- en Raad van Toezichtleden kunnen een bescheiden vacatievergoeding en een gangbare reis- en onkostenvergoeding declareren voor het werk dat zij uitvoeren voor de stichting. In 2020 is daar (gedeeltelijk) gebruik van gemaakt en een totaalbedrag van € 3.394 uitgekeerd.



Bestuursleden en commissarissen van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Na een periodiek aftreden is een bestuurslid of commissaris steeds herbenoembaar.

Rooster van aan- en aftreden van bestuur en Raad van Toezicht

	<i>Functie</i>	<i>Benoemd</i>	<i>Herbenoembaar</i>
Bestuur			
M. Knol	Voorzitter	2016	2024
J.D. Alssema	Lid	2016	2024
Raad van Toezicht			
R. Broeze	Lid	2020	2024
J.B.V. Kuks	Lid	2014	2022
J.T. Starckenburg*	Lid	2010	2022

* in afwijking van de 4 jarige termijnen is hier een termijn van 2 jaar toe gestaan

Nevenfuncties bestuursleden

Dhr. M. Knol (voorzitter)

Nevenfuncties

- Voorzitter Gezondheidscentrum De Fenix
- Lid Adviesraad Caransscoop
- Voorzitter Stichting Oldenhof
- Voorzitter werkgroep Buitenplaatsen Steenwijkerland

Dhr. J.D. Alssema (lid)

Nevenfuncties

- Voorzitter ANV Horst en Maten te Staphorst/Rouveen
- Bestuurslid/secretaris Collectief Noord West Overijssel
- Bestuurslid/penningmeester BoerenNatuur
- Voorzitter Uitvoeringscommissie Inrichting Landelijk gebied Staphorst

4. Financiële resultaten

Staat van baten en lasten over 2020 (samenvatting)

	Werkelijk 2020		Begroot 2020		Werkelijk 2019	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten						
Baten als tegenprestatie levering diensten	I	16.172		20.000		51.735
Baten van overheden	J	17.369		-		-
<i>Som van baten</i>		33.541		20.000		51.735
Lasten						
<u>Besteed aan doelstellingen</u>	K					
Aanleg, herstel en beheer		1.688.012		1.682.205		1.908.388
<u>Beheer en administratie</u>	L					
- Organisatiekosten voor contractvorming en – beheer op de huidige contractverplichting		340.664		335.690		271.995
- Organisatiekosten op 1. reeds ontbonden contracten 2008-2019, 2. extra werkzaamheden 2020 voor betrokkenheid, kennisoverdracht en kwaliteitscontrole en 3. diensten derden 2020		66.720		40.000		157.106
<i>Som van de lasten</i>		2.095.396		2.057.895		2.337.489
<u>Financiële baten</u>	M	909.945		1.000.000		922.355
Saldo van baten en lasten		-1.151.910		-1.057.895		-1.363.399

Informatie over financieel beleid en financiële resultaten

Jaarlijkse baten en lasten

Financiële baten hebben we volledig uit het vermogen van de stichting ontvangen. Rentebaten waren € 909.945. Om de baten en lasten in evenwicht te brengen, werd in 2020 een bedrag van € 1.151.910 uit de landschapsfondsen gehaald. Daarnaast hebben we werk voor derden uitgevoerd (€ 16.172). De aanleg-, herstel en beheerwerkzaamheden waren in 2020 € 1.688.012 (tegenover € 1.908.388 in 2019). Het grote verschil wordt veroorzaakt doordat in 2019 actief is ingezet op afronding van aanleg- en herstel, achterstallige beheervergoedingen werden uitbetaald en de eerste contracten kregen hun periodiek uitbetaald.

Bijzondere baten en lasten en fondsenwervingsmethode(n)

Er is in 2020 een extra storting geweest in fonds Hardenberg (€ 17.369,-). Daarnaast zijn er geen bijzondere baten en lasten uit voorgaande jaren die het inzicht in het saldo van baten en lasten beïnvloeden.

Verhouding tussen de lasten ‘besteed aan doelstelling’, ‘wervingskosten’ en ‘kosten beheer’

SGBDO heeft € 340.664 aan contractvorming en -beheer uitgegeven. De organisatie komt daarmee in 2020 op een verhouding van 80,6% ‘besteed aan de doelstelling’ en 19,4% ‘kosten contractvorming en -beheer’, ook wel organisatiekosten genoemd. In de samenwerkingsovereenkomsten met gemeenten is vastgelegd dat de organisatiekosten maximaal 15% van het totaal ingelegde budget mogen zijn. Omgekeerd mag het gemiddelde percentage dat aan de doelstelling wordt besteed niet minder zijn dan 85%. Uitzonderingen daarop is dat de gemeente in de nog vrij besteedbare ruimte daarvan af kan wijken. Een voorbeeld daarvan zijn de extra werkzaamheden die SGBDO tussen 2019 en 2022 voor gemeenten uitvoert om de landschapskwaliteit van de elementen in de bestaande contracten te verbeteren. Deze extra investeringen worden in de liquiditeitsprognoses per landschapsfonds verantwoord.

Financiële toestand per balansdatum

Het totale fondsvermogen van de landschapsfondsen van SGBDO bedroeg op 31 december 2020 € 33.546.087. Dit bestaat uit een continuïteitsreserve en een bestemmingsfonds per landschapsfonds. Per 31 december 2020 bedroeg deze continuïteitsreserve € 3.337.312. Voor de financiering van de contracten en dus het feitelijke landschapsbeheer is op 31 december 2020 € 30.208.775 beschikbaar. Kasstromen konden ruimschoots voldaan worden uit liquide middelen en ontvangen vorderingen en ontvangen rente.

Toelichting continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat SGBDO gedurende de looptijd van de contracten aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve dient ter dekking van de uitvoeringskosten die worden gemaakt om de contracten met de deelnemers van Groene en Blauwe Diensten af te sluiten en langjarig te beheren. Bij aanvang van de samenwerking doteert SGBDO 15% aan de continuïteitsreserve. Deze reserve wordt over de looptijd van 30 jaar benut ten behoeve van het toezicht op de uitvoering van Groene en Blauwe Diensten in Overijssel.

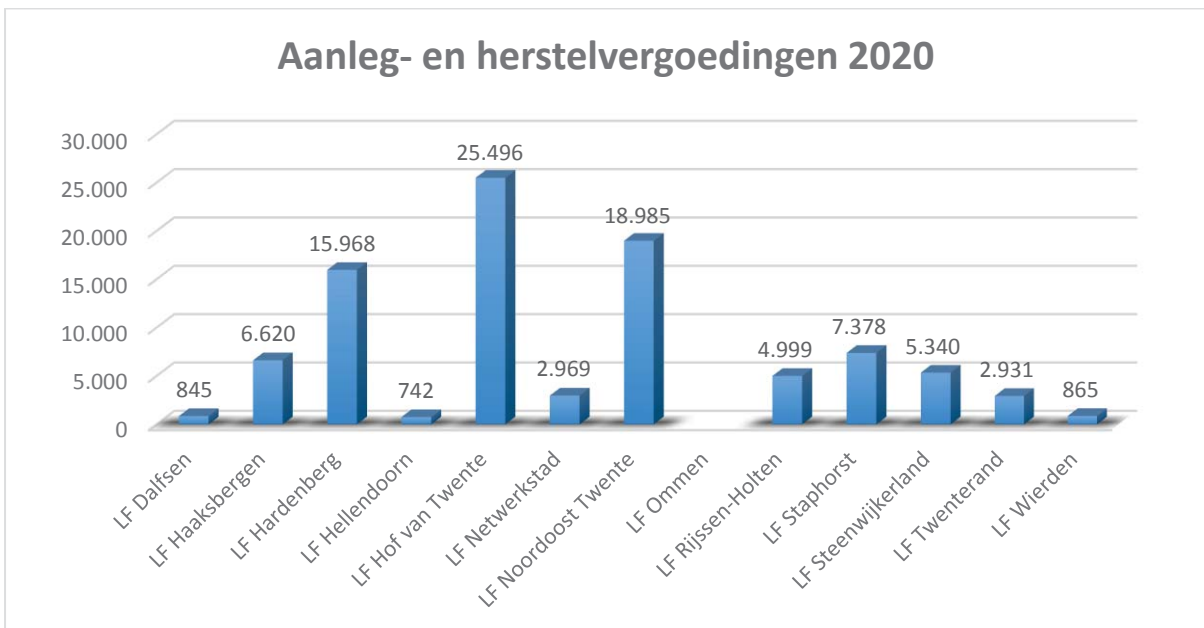
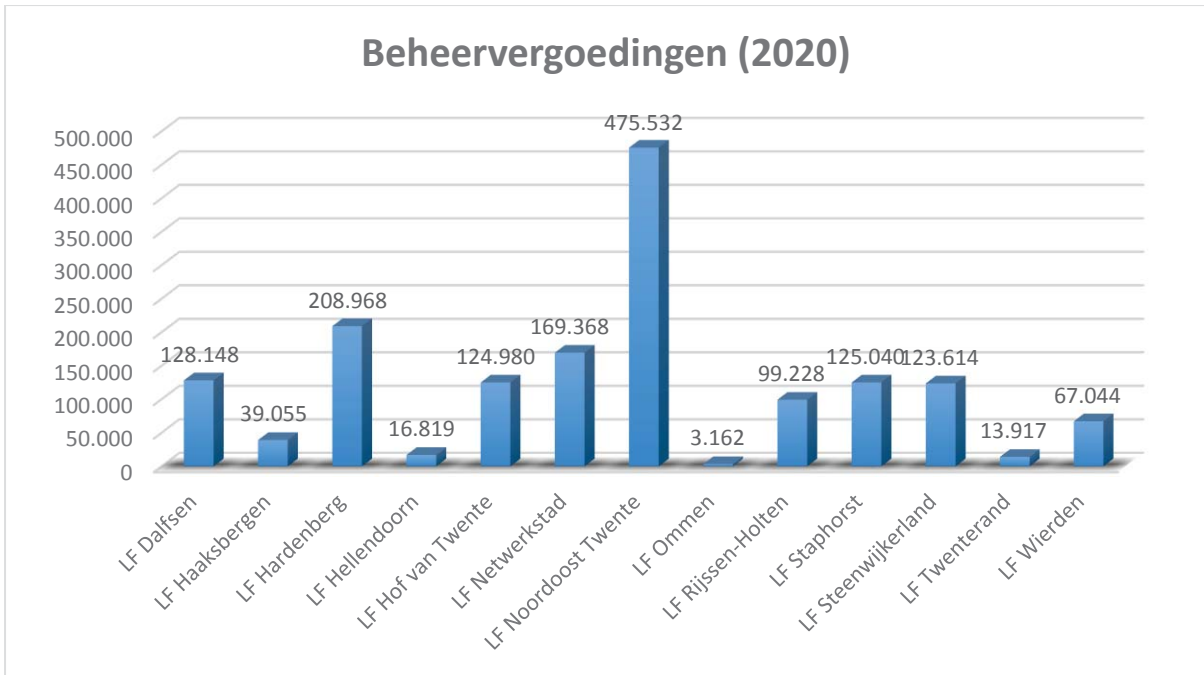
Liquiditeitsprognose en doelsparen

SGBDO heeft voor elk van de landschapsfondsen een liquiditeitsprognose. Hierin is berekend hoeveel rendement jaarlijks vrijkomt en hoe dit zich verhoudt ten opzichte van de jaarlijkse langlopende verplichtingen. De liquiditeitsprognose is gemaakt voor de looptijd van de contracten (21 en 30 jaar, variërend per landschapsfonds). De middelen per landschapsfonds zijn ondergebracht bij lokale Rabobanken. Ze zijn opgedeeld in doelspaarrekeningen met diverse looptijden (spaardeposito's). De verdeling is zodanig gekozen dat er bij een optimaal spaarrendement toch altijd voldoende vrijval van liquide middelen is om alle jaarlijkse verplichtingen (contractverplichtingen en beheerverplichtingen) te kunnen voldoen. De liquiditeitsprognoses zijn een belangrijk sturingsmechanisme van SGBDO. Op basis van deze prognoses wordt voortdurend bepaald hoeveel ruimte er binnen elk landschapsfonds nog is om nieuwe verplichtingen aan te gaan. Eventuele nieuwe geldstromen worden toegevoegd aan de liquiditeitsprognose op basis van de nieuwe afspraken die worden gemaakt met de lokale Rabobanken. Op die wijze wordt jaarlijks een financiële planning samengesteld. De basis voor deze planning zijn de fysiek getekende contracten met deelnemers en de daarvan afgeleide contractadministratie en de overeenkomsten in het kader van Doelsparen met de lokale Rabobanken. In de liquiditeitsprognose zijn ook de kosten voor de uitvoering van de taken van SGBDO meegenomen. In de liquiditeitsprognose wordt daarnaast berekend of SGBDO voldoende budget beschikbaar houdt voor het uitvoeren van haar taken. Daarbij is een buffer van 3% gehanteerd om eventuele onverwachte ontwikkelingen in de toekomst te kunnen opvangen.

Uitbetaling rente

Na 2040 wordt het fonds zoals het nu is, opgeheven. Dit betekent dat de opgebouwde rente na het aflopen van de contractperiodes alsnog aan SGBDO wordt uitgekeerd. Deze uitkering heeft de stichting in 2020 verwerkt in de liquiditeitsprognose, zodat al het beschikbare budget voldoende kan worden uitgekeerd aan beheer en bescherming van landschapselementen binnen de landschapsfondsen en bijbehorende (evt. nieuwe) contracten.

Beheer-, aanleg- en herstelvergoedingen per landschapsfonds (2020)



5. Jaaroverzicht 2020

Werkzaamhedenovereenkomst 2019-2022

Begin 2019 hebben alle gemeenten ingestemd met het voorstel om in de periode 2019-2022 extra werkzaamheden uit te voeren als investering in betrokkenheid, kennisoverdracht en kwaliteitscontrole. Onderlegger voor dit verhaal is onze Visie Contractbeheer (2017). In 2020 hebben we binnen deze drie onderdelen verschillende acties uitgevoerd. Onderstaand een korte samenvatting per onderdeel.



1. Betrokkenheid

In 2020 hebben we doorgewerkt aan het uitbreiden en actualiseren van ons e-mailadressenbestand, zodat we met deelnemers beter (digitaal) in contact kunnen blijven. Dit hebben we onder andere gedaan door oproepen op onze website, in onze nieuwsbrief en via het persoonlijk contact van deelnemers met onze Backoffice. Daarnaast hebben we verschillende nieuwsbrieven verzonden aan onze deelnemers via ons contractbeheersysteem. Ook hebben we onze website uitgebreid met extra informatie: een vraag- en antwoord pagina over onze controles, verhalen van onze medewerkers, verhalen van deelnemers, landschapsnieuws en het aanvullen van informatie in de Kennisbank.

2. Kennisoverdracht

In 2020 stonden (net als in 2019) drie praktijktrainingen gepland: 1. Houtwal en biodiversiteit, 2. Geriefhoutbosjes en eindbeeldbeheer, 3. Boomelementen. Helaas konden deze geen doorgang vinden in verband met corona. Daarom hebben we extra geïnvesteerd in persoonlijk contact tussen deelnemers en veldadviseurs (zie ook punt 3. controles). Via onze nieuwsbrieven en website hebben we deelnemers opgeroepen om hun vragen over beheer kenbaar te maken, zodat veldadviseurs (telefonisch) advies konden bieden. Dit resulteerde in tientallen telefonische adviezen en 14 adviezen op locatie van de betreffende deelnemer. De geplande praktijktrainingen worden in 2021 opgepakt, zodra de regelgeving dit toelaat.

We hebben in 2020 extra ingezet op digitale kennisoverdracht via onze Kennisbank op onze website en via onze nieuwsbrieven aan deelnemers. Zo hebben verschillende veldadviseurs beheerthema's toegelicht en hebben we de informatie op de Kennisbank aangevuld met praktische tips tijdens beheermomenten in het jaar.

3. Kwaliteitscontrole

In 2020 werkten wij met ons hernieuwde controle- en sanctiebeleid waarbij we werken met een drietrap aan controles: 1. Controle in het veld met signaalfunctie (zachte controle), 2. Controle met veldadviseur (harde controle), 3. Zachte controle vanuit backoffice.

Bij de zachte controle is in elke gemeente ten minste een kwart van de deelnemers bezocht (in totaal meer dan 600 deelnemers). Met de uitkomsten van de zachte controle (481) zijn 134 'harde' veldbezoeken uitgevoerd, 45 deelnemers gebeld en 32 deelnemers een brief gestuurd. Daar komen de 12 aanleg- en herstelcontroles en de 25 overdrachtscontroles nog bovenop.

Een extra actie binnen het aantal controles van 2020 valt, is de kwaliteitsverbetering van contracten binnen de gemeente Wierden. Er is gebleken dat in deze contracten fouten zaten waardoor actie is gezet op het doorlopen van contracten, contact leggen met alle deelnemers in deze gemeente en een bezoek door een veldadviseur. In totaal zijn 75 bezoeken van harde controles onderdeel van de kwaliteitsverbetering in Wierden.

Nieuwe contracten

Vanaf 2016 is er geen GBD-regeling vanuit de provincie meer actief. Dit betekent echter niet dat er geen mogelijkheden zijn om nieuwe contracten af te sluiten. In de meeste landschapsfondsen zijn nog vrij te besteden restbudgetten beschikbaar. In overleg met de gemeenten zijn in een aantal gemeenten deze budgetten in 2020 aangewend voor nieuwe contracten. In 2020 zijn in totaal 7 nieuwe contracten afgesloten en 99 contracten zijn gewijzigd, uitgebreid en/of overgenomen. 20 contracten zijn op verzoek van de contractant of SGBDO beëindigd.

In de gemeentegesprekken van 2019 is besloten dat contracten kunnen worden afgesloten tot de einddatum 31-12-2040.

Gemeentelijke gesprekken

SGBDO verantwoordt zich één keer per jaar voor haar werkzaamheden bij de deelnemende gemeenten. Vanwege de coronacrisis was het in 2020 niet mogelijk om fysiek in gesprek te gaan met gemeenten. In 2021 gaat de SGBDO de gesprekken digitaal voeren omdat fysiek nog niet gewenst is.

Wel is er in 2020 op ambtelijk niveau contact geweest tussen de stichting en gemeenten. Dit betroffen veelal praktische vragen over de inhoud van landschapsfondsen, ruimte voor contracten en advies over regulier beheer.

Samenwerking collega stichtingen.

In Overijssel zijn er 4 landschapsfondsen, te weten: SGBDO met 1900 contracten, Stichting Kostbaar Salland (SKS) met 250 contracten; Stichting Particuliere Landschapsdiensten IJsseldelta (SPLIJ+) met 150 contracten en Landschapsfonds Enschede met 100 contracten. We werken als fondsen veel samen omdat we dezelfde doelstellingen hebben en elkaar kunnen versterken en ondersteunen. Doordat SGBDO de grootste is nemen wij in veel dingen het voortouw en proberen we jaarlijks met elkaar af te stemmen om onze kennis op pijl te houden.

6. Toekomstplannen 2020 en verder

Visiekaarten 2020-2030

In 2020 hebben we een start gemaakt met de uitwerking van visiekaarten voor SGBDO. Dit resulteerde in een brainstorm met ideeën over zowel de uitwerking van deze kaarten en praktische inzet door gemeenten.

Vanwege corona zijn hier geen verdere stappen in gezet, aangezien een fysieke bijeenkomst noodzakelijk was om de brainstorm verder uit te werken. De verdere uitwerking staat voor 2021 en 2022 gepland.

Landschapsbeleid vanuit de provincie Overijssel

Vanuit SGBDO zijn we vanaf 2019 betrokken bij de Pilots 'Langjarig Beheer', tijdelijke regeling 'Kwaliteitsimpuls Landschap' en de notitie 'Streekeigen Landschapsbeheer' uit de provinciale Natuurvisie. In 2020 is dit uitgerold in een regeling Landschapscoördinatie met bijbehorende subsidieregeling Opstellen bidboek streekeigen landschapsbeheer Overijssel.

SGBDO levert een bijdrage door bestaande landschapsfondsen te koppelen aan deze regeling. Ook geeft de stichting advies en ondersteuning op het gebied van langjarig beheer van landschapselementen.

Daarnaast denken we mee in een belangrijke vraagstukken binnen deze regeling:

- Hoe dagen we de samenleving uit om zelf verantwoordelijk te zijn voor het landschap?
- Hoe werken we aan een gezamenlijk belang voor langjarige landschapsbeheer?
- Hoe borgen we de kwaliteit van het beheer?
- Hoe richt je de regeling per regio zo efficiënt mogelijk in? Denk hierbij aan het onderbrengen van (financiële) administratie en het beantwoorden van vragen.

KGO-middelen vanuit de gemeenten

De Kwaliteitsimpuls Groene Omgeving is een impuls van ruimtelijke kwaliteit. Het is een overeenkomst tussen ondernemers en gemeenten die worden gemaakt bij ruimtelijke ontwikkelingen. De impuls in ruimtelijke kwaliteit kan goed in de vorm van aanleg en herstel van landschapselementen zijn. Over het algemeen is de werkwijze dat als het budget bij de gemeente niet binnen twee jaar is besteed dan is er de mogelijkheid om het toe te voegen in het landschapsfonds en van daaruit aan een impuls van ruimtelijke kwaliteit te werken.

Nieuwe dienstenbundel

De Provincie Overijssel heeft SGBDO gevraagd om alle bestaande landschapspakketten op te frissen en te bundelen in een nieuwe Overijsselse Dienstenbundel. In deze dienstenbundel staan alle landschapspakketten beschreven en passend gemaakt bij de huidige kijk op het landschap. Deze dienstenbundel wordt als leidraad gebruikt voor het beheer van landschapselementen.

Blaue Diensten in nieuwe dienstenbundel

SGBDO heeft zich in 2020 verder georiënteerd om meer focus te leggen op de blauwe diensten. We zien steeds meer verdroging in het landschap en proberen samen met waterschappen en de provincie tot goede afspraken op het gebied van waterbeheer en bodemvruchtbaarheid te komen. In 2020 hebben we een eerste stap gezet door een nieuwe Dienstenbundel voor het beheer van alle landschapselementen in onze provincie te schrijven. Hierin zijn de blauwe diensten expliciet benoemd. De verdere uitwerking voor optimaal beheer en samenwerkingen volgt in 2021.

Landschapsdeal Noordoost Twente

SGBDO is in 2020 samen met vier gemeenten in Noordoost Twente verder gegaan met de uitwerking van de Landschapsdeal Noordoost Twente. Gedachte hierachter is dat organisaties en netwerken die met het landschap bezig zijn elkaar beter kunnen vinden en richting de bewoners van Noordoost Twente uit kunnen dragen wat het beheer van landschap betekent.

7. Risico's

Reputatieschade

Met de overgang van de contractvormingsperiode naar de contractbeheerperiode ontstaat een nieuw strategisch risico. Landschapselementen met een Groene en Blauwe Diensten-contract behoren er ten allen tijde goed beheerd bij te staan. Wanneer dat voor een groter aantal contracten niet het geval is, kan dat de stichting reputatieschade opleveren.

Operationele risico's

In 2017 hebben we onze betalingauthorisatie onder het vergrootglas gelegd, in 2018 de 15%-organisatiekosten doorberekend, in 2019 is er een controle op onze liquiditeitsbegroting gedaan en in 2020 is deze controle verder doorgevoerd in de liquiditeitsprognose. Voor 2021 en verder staan de volgende operationele activiteiten op de agenda:

- fraudegevoeligheid;
- GIS koppelen aan het contractbeheersysteem;
- uitwisselbaarheid medewerkers optimaliseren (in 2020 is nogmaals gebleken hoe belangrijk dit is);

Financiële risico's

Er is geen sprake van prijs- en kredietrisico. De contractverplichtingen zijn geïndexeerd voor toekomstige prijsontwikkelingen (inflatiecorrectie). Liquiditeits- en/of kasstroomrisico's zijn afgedekt door tijdige en regelmatige vrijval van financiële vaste activa (Doel sparen met termijndeposito's).

Wet- en regelgeving

Niet van toepassing.

JAARREKENING 2020

Balans per 31 december 2020

(na voorstel resultaatverdeling)

		31 december 2020	31 december 2019
		EUR	EUR
ACTIVA			
<i>Financiële vaste activa</i>	A	28.747.500	28.747.500
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	B	926.117	936.031
<i>Liquide middelen</i>	C	<u>4.322.959</u>	<u>5.197.203</u>
Totaal		33.996.576	34.880.734
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	D	3.337.312	3.589.427
<i>Fondsen</i>			
Landschapsfonds uitvoering	E	30.208.775	31.108.570
<i>Schulden</i>			
Langlopende schulden	F	281.472	0
Kortlopende schulden	G	<u>169.017</u>	<u>182.737</u>
Totaal		33.996.576	34.880.734

Staat van baten en lasten over 2020

		Werkelijk 2020		Begroot 2020*		Werkelijk 2019	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten:							
Baten van Particulieren	H		-		-		-
Baten als tegenprestatie levering diensten	I		16.172		20.000		51.735
Baten van overheden	J		<u>17.369</u>		<u>-</u>		<u>-</u>
Som van de baten			33.541		20.000		51.735
Lasten:							
Besteed aan doelstellingen	K						
Aanleg, beheer en herstel		<u>1.688.012</u>		<u>1.682.205</u>		<u>1.908.388</u>	
Totaal besteed aan doelstelling			1.688.012		1.682.205		1.908.388
Beheer en administratie	L						
- Kosten beheer en administratie			<u>407.384</u>		<u>375.690</u>		<u>429.101</u>
Som van de lasten			2.095.396		2.057.895		2.337.489
Financiële baten	M		<u>909.945</u>		<u>1.000.000</u>		<u>922.355</u>
Saldo van baten en lasten			-1.151.910		-1.057.895		-1.363.399
Resultaatbestemming:							
Toevoeging/onttrekking aan:							
- continuïteitsreserve			-252.115		-		-273.195
- bestemmingsfondsen			<u>-899.795</u>		<u>-</u>		<u>-1.090.204</u>
			-1.151.910		-		-1.363.399

* Het bestuur heeft in haar vergadering de lasten besteed aan de doelstelling afgeleid aan de liquiditeitsprognoses. Voor beheer en administratie heeft het bestuur in overleg met Landschap Overijssel een begroting vastgesteld. Financiële baten zijn begroot op basis van voorgaande jaren.

Kasstroomoverzicht over 2020

Kasstroomoverzicht

over het boekjaar eindigend op 31 december

	2020	2019
Totaal van Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-1.151.910	-1.363.399
Verandering in werkkapitaal:		
– Mutatie vorderingen	9.914	70.085
– Toename (afname) overige schulden	<u>267.752</u>	<u>11.062</u>
	<u>277.666</u>	<u>81.147</u>
Totaal van Kasstroom uit operationele Activiteiten	-874.244	-1.282.252
Totaal van Kasstroom uit financierings-activiteiten		
Overige kasstromen	<u>0</u>	<u>2.837.500</u>
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen	<u>-874.244</u>	<u>1.555.248</u>
	2020	2019
Geldmiddelen begin van de periode	5.197.203	3.641.955
Toename (afname) van geldmiddelen	<u>-874.244</u>	<u>1.555.248</u>
Geldmiddelen einde van de periode	4.322.959	5.197.203

Toelichting behorend tot de jaarrekening

Algemeen

Doelstelling

SGBDO, gevestigd in de gemeente Dalfsen, is in samenwerking met de provincie Overijssel opgericht door Landschap Overijssel en Natuurlijk Platteland Oost (de koepelorganisatie van Agrarische Natuurverenigingen), gevestigd in de gemeente Deventer. De jaarrekening bevat de financiële informatie van de individuele Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel. De stichting heeft ten doel het (doen) realiseren van een duurzaam, structureel en hoogwaardig beheer van het landschap, de natuur en het water in de provincie Overijssel, zulks binnen het beleidskader dat ook wel bekend staat als "Groene en Blauwe Diensten" en/of vergelijkbare kaders en/of met initiatieven met vergelijkbare doelstellingen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Deze jaarrekening heeft betrekking op boekjaar 2020, deze is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform richtlijn 650 voor fondswervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta in de organisatie.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen, worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Verplichtingen die hier niet aan voldoen, worden niet in de balans opgenomen maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van de resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een

derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De belangrijkste en enige schatting betreft toekomstige organisatiekosten, deze schatting is gebaseerd op historische organisatiekosten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). De stichting maakt geen gebruik van dergelijke derivaten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie er toe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (indien materieel). Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vordering.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vast activa.

Reserves en fondsen

Indien een deel van de reserves is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. Indien de beperking door het bestuur is aangebracht, wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsreserve.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten

Baten uit acties van derden

Baten uit acties van derden worden verantwoord in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen, dan wel door die derde is toegezegd.

Baten van overheden

Exploitatiesubsidies komen ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gedeerd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Financiële baten en lasten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Lasten

Alle kosten worden direct toegerekend aan de doelstelling. Op basis van feitelijke bestedingen worden de kosten gealloceerd aan de verschillende landschapsfondsen. Organisatiekosten en kosten voor overhead worden toegerekend aan 'beheer en administratie'. Er vindt geen toerekening van indirecte kosten plaats aan de doelstelling.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van indirecte methode.

Toelichting op de balans

A. Financiële vaste Activa

	2020	2019
	EUR	EUR
Noord Oost Twente	11.110.000	11.110.000
Hof van Twente	1.726.350	1.726.350
Hardenberg	3.302.812	3.302.812
Steenwijkerland	2.554.315	2.554.315
Staphorst	2.690.685	2.690.685
Twenterand	178.750	178.750
Dalfsen	1.600.000	1.600.000
Netwerkstad	2.633.650	2.633.650
Haaksbergen	357.500	357.500
Rijssen-Holten	770.000	770.000
Hellendoorn	233.750	233.750
Ommen	84.688	84.688
Wierden	1.505.000	1.505.000
	<hr/>	<hr/>
	28.747.500	28.747.500

De financiële vaste activa bestaan uit liquide middelen die via Rabo Doel sparen overeenkomsten voor meerdere jaren zijn vastgezet bij lokale Rabobanken. Deze liquide middelen zijn niet vrij opneembaar. Over de inlegperiode zijn vaste afspraken gemaakt over het uit te keren rentebedrag.

B. Vorderingen en overlopende activa

	2020	2019
	EUR	EUR
Debiteuren	16.172	22.352
Te vorderen rente	909.945	913.679
	<hr/>	<hr/>
	926.117	936.031

Debiteuren

Per 31-12-2020 zijn er nog openstaande facturen aan Enschede, SPLIJ+ en Kostbaar Salland, dit zijn facturen voor de verrichte werkzaamheden over 2020. Dit bedrag wordt in 2021 geheel ontvangen.

Te vorderen rente

De nog te vorderen rente over 2020 wordt geheel in 2021 ontvangen.

De rentebaten over 2020 is gedaald ten opzichte van 2019 als gevolg van vrijval van deposito's in 2019.

C. Overige Liquide middelen

	2020	2019
	EUR	EUR
Liquide middelen Noord Oost Twente	1.359.631	2.130.428
Liquide middelen Hof van Twente	289.790	514.530
Liquide middelen Hardenberg	482.870	632.433
Liquide middelen Steenwijkerland	230.974	-92.925
Liquide middelen Staphorst	236.395	-97.886
Liquide middelen Twenterand	236.305	249.385
Liquide middelen Dalfsen	354.053	448.994
Liquide middelen Netwerkstad	525.831	706.976
Liquide middelen Haaksbergen	470.925	510.321
Liquide middelen Rijssen-Holten	98.607	197.046
Liquide middelen Hellendoorn	16.686	31.614
Liquide middelen Ommen	10.913	16.216
Liquide middelen Wierden	9.614	-77.412
Rabo Bank N.V.	364	27.483
	<hr/>	<hr/>
	4.322.959	5.197.203

De overige liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

D. Reserves

	2020 EUR	2019 EUR
Continuïteitsreserve	3.337.312	3.589.427

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om zeker te stellen dat SGBDO gedurende de looptijd van de contracten aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve dient ter dekking van de uitvoeringskosten die worden gemaakt om de contracten met de deelnemers van de Groene en Blauwe Diensten af te sluiten en langjarig te beheren. In de samenwerkingsovereenkomsten met gemeenten is overeengekomen dat maximaal 15% van de middelen besteed mag worden aan organisatiekosten of overhead. Bij aanvang van de samenwerking bestemt SGBDO 15% aan de continuïteitsreserve. Deze reserve wordt over de looptijd van 30 jaar benut ten behoeve van het toezicht op de uitvoering van de Groene en Blauwe Diensten in Overijssel.

Vanaf 2014 wordt een deel van de ontvangen rente toegevoegd aan de continuïteitsreserve. De stand van de continuïteitsreserve per 31 december is als volgt onderverdeeld naar de verschillende werkgebieden van SGBDO:

	Stand per 1 januari 2020 EUR	Toevoegingen via resultaat bestemming EUR	Bestedingen via resultaat bestemming EUR	Stand per 31 december 2020 EUR
Landschapsfonds Hof van Twente	221.752	15.978	-16.114	221.616
Landschapsfonds Hardenberg	381.601	19.179	-46.601	354.179
Landschapsfonds Noord Oost Twente	1.689.033	5.064	-159.915	1.534.182
Landschapsfonds Steenwijkerland	188.200	10.127	-51.361	146.966
Landschapsfonds Staphorst	216.591	10.365	-5.631	221.325
Landschapsfonds Twenterand	21.495	930	-3.448	18.977
Landschapsfonds Dalfsen	262.410	7.719	-21.376	248.753
Landschapsfonds Netwerkstad	380.056	59.018	-35.336	403.738
Landschapsfonds Haaksbergen	97.965	1.858	-5.490	94.333
Landschapsfonds Rijssen-Holten	74.659	3.742	-10.821	67.580
Landschapsfonds Hellendoorn	17.718	929	-2.977	15.670
Landschapsfonds Ommen	-494	375	-1.281	-1.400
Landschapsfonds Wierden	38.441	3.814	-30.861	11.395
Totaal	3.589.427	139.097	-391.212	3.337.312

E. Fondsen

Landschapsfonds uitvoering

	Stand per 1 januari 2020 EUR	Toevoegingen via resultaat bestemming EUR	Bestedingen via resultaat bestemming EUR	Stand per 31 december 2020 EUR
Landschapsfonds uitvoering Hof van Twente	2.115.651	90.542	-150.475	2.055.718
Landschapsfonds uitvoering Hardenberg	3.704.244	108.679	-224.935	3.587.988
Landschapsfonds uitvoering Noord Oost Twente	11.849.212	28.696	-494.517	11.383.391
Landschapsfonds uitvoering Steenwijkerland	2.326.671	57.386	-128.954	2.255.103
Landschapsfonds uitvoering Staphorst	2.498.738	58.733	-132.417	2.425.054
Landschapsfonds uitvoering Twenterand	410.008	5.268	-16.484	398.428
Landschapsfonds uitvoering Dalfsen	1.830.241	43.741	-128.992	1.744.990
Landschapsfonds uitvoering Netwerkstad	2.949.514	334.437	-172.338	3.111.613
Landschapsfonds uitvoering Haaksbergen	780.030	10.527	-45.675	744.882
Landschapsfonds uitvoering Rijssen-Holten	907.519	21.207	-104.227	824.499
Landschapsfonds uitvoering Hellendoorn	245.878	5.264	-10.137	241.005
Landschapsfonds Ommen	97.380	2.122	-3.162	96.340
Landschapsfonds Wierden	1.393.484	21.614	-67.909	1.347.189
Totaal	31.108.570	788.217	-1.688.012	30.208.775

Deze fondsen dienen voor het uitvoeren van de Groene en Blauwe Diensten-regeling; de zogenoemde '85%'. Vanuit de fondsen worden langjarige contracten gesloten met grondeigenaren van landschapselementen. De looptijd van deze fondsen bedraagt maximaal 30 jaar. Wanneer de middelen na einde looptijd niet volledig zijn besteed zal in het kader van de samenwerkingsovereenkomst nadere afspraken worden gemaakt over het saldo met de betreffende gemeente.

F. Langlopende schulden

	31 dec. 2020 EUR	31 dec. 2019 EUR
Gemeente Staphorst	281.472	0
Totaal Langlopende schulden	281.472	0

In 2020 is er door de Gemeente Staphorst een extra storting in het fonds gedaan voor herstel, nieuwe aanleg en duurzaam beheer van landschapselementen binnen de Gemeente Staphorst betreft het gebied van de pilot van langjarig landschapsbeheer Staphorst.

Mocht er in de jaren 2020-2026 er minder contracten worden afgesloten dan beoogd in het bidbook Langjarig landschapsbeheer Staphorst, dan vordert de Gemeente Staphorst het resterende bedrag weer terug vanuit de posten aanleg en herstel en onderhoud en beheer.

Samenwerkingsovereenkomst Groene Diensten Elzensingellandschap tussen de Stichting Groene Blauwe Diensten en de Gemeente Staphorst die in 2010 in gesloten zijn van toepassing op dit project.

G. Kortlopende schulden

	31 dec. 2020	31 dec. 2019
	EUR	EUR
Crediteuren	95.752	58.634
Nog te betalen beheervergoeding	66.005	116.845
Accountantskosten	7.260	7.260
Totaal Kortlopende schulden	169.017	182.739

Crediteuren

De post Crediteuren betreft o.a. de vergoeding 2^e termijn contractbeheer aan de Stichting Landschap Overijssel en onkostenvergoedingen aan Bestuur en RvT. De vergoedingen worden in 2021 voldaan.

Nog te betalen beheervergoeding

Onder de post nog te betalen beheervergoeding worden diverse beheervergoedingen verantwoord die betrekking hebben op het jaar 2020 en voorgaande jaren. De vergoedingen worden in 2021 betaald aan de contractanten.

Accountantskosten

Betreft een kortlopende schuld voor de controle vanuit de accountant voor de beoordeling van de jaarrekening 2020.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

H. Meerjarige financiële verplichtingen

Voor groene en blauwe diensten zijn contracten afgesloten voor een periode van maximaal 30 jaar. Grondeigenaren die een landschapselement op hun grondgebied willen aanleggen, beheren of onderhouden, dragen bij aan behoud van het unieke Overijsselse landschap en krijgen hiervoor van SGBDO een overeengekomen beloning. De aangegane verplichtingen tot en met 31 december betreffen per landschapsfonds:

	2020	2019
	EUR	EUR
Landschapsfonds Hof van Twente	2.001.330	2.261.298
Landschapsfonds Hardenberg	3.308.266	3.480.960
Landschapsfonds Noord Oost Twente	13.659.019	14.194.552
Landschapsfonds Steenwijkerland	2.082.465	2.178.889
Landschapsfonds Staphorst	1.965.298	2.281.301
Landschapsfonds Twenterand	342.125	322.881
Landschapsfonds Dalfsen	1.834.748	1.987.144
Landschapsfonds Netwerkstad	2.971.923	3.061.836
Landschapsfonds Haaksbergen	743.237	695.414
Landschapsfonds Rijssen-Holten	858.717	933.844
Landschapsfonds Hellendoorn	218.033	209.782
Landschapsfonds Ommen	76.170	78.644

	2020	2019
	EUR	EUR
Landschapsfonds Wierden	<u>1.232.854</u>	<u>1.336.147</u>
Totaal	31.294.185	33.022.692

SGBDO heeft een gegarandeerde rente op haar fondsvermogen. Op basis van deze gegarandeerde rente en een adequate financiële planning worden een deel van de verplichtingen gedekt door de gegarandeerde rente.

Vanwege diverse uitputtingsmethodes per landschapsfonds is het niet mogelijk om een onderverdeling per categorie (< 1 jaar, 1 – 5 jaar en > 5 jaar) aan te brengen.

Toelichting op de staat van baten en lasten

I. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	Werkelijk 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Werkelijk 2019 EUR
Kostbaar Salland	12.130	20.000	22.352
Landschap Overijssel	-	-	5.130
Collectief Noordwest en Midden Overijssel	-	-	8.500
Stichting Part. Landschapsdiensten IJsseldelta+	307	-	7.848
Landschapsfonds Enschede	3.735	-	7.905
	<u>16.172</u>	<u>20.000</u>	<u>51.735</u>

J. Baten van overheden

	Werkelijk 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Werkelijk 2019 EUR
Baten van gemeenten	17.369	-	-
	<u>17.369</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Bijdrage gemeente

Er zijn samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de deelnemende gemeenten en SGBDO. De bijdragen van gemeenten vallen binnen de gemaakte afspraken. In 2020 is er door de gemeente Hardenberg een aanvullende stortingen gedaan ten behoeve van duurzaam landschapsbeheer.

K. Besteed aan doelstellingen

	Werkelijk 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Werkelijk 2019 EUR
Aanleg, beheer en herstel:			
Kosten particulier beheer	1.688.012	1.682.205	1.908.388
Totale directe kosten	1.688.012	1.682.205	1.908.388

Toelichting:

Afname in 2020 komt doordat in 2019 1. met een opschoonactie eigenaren zijn aangespoord om hun aanleg- en herstel af te ronden en daardoor de laatste 25% van hun aanleg- en herstelvergoeding is uitgekeerd, 2. een groter bedrag aan beheervergoedingen is uitbetaald doordat veel contracten in 2019 hun periodieke vergoeding uitbetaald kregen en vervolgens ook in de hogere, geïndexeerde tweede beheerperiode terecht komen.

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstellingen in relatie met de totale lasten procentueel weergegeven:

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Totaal besteed aan doelstelling	1.688.012	1.682.205	1.908.388
Totaal lasten	2.095.396	2.057.895	2.337.489
Bestedingspercentage lasten	80,6%	81,7%	81,6%

Over de gehele looptijd mag het gemiddelde bestedingspercentage niet minder zijn dan 85%.

Kostenpercentage fondsenwerving

SGBDO maakt geen kosten voor fondsenwerving. De verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie tot de totale baten is dan ook nihil.

L. Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie

	Werkelijk 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Werkelijk 2019 EUR
Administratie en beheer Landschap Overijssel	358.857	315.690	380.075
Kosten overige fondsen	16.172	20.000	15.752
Accountantskosten	8.712	8.000	8.470
Verzekeringen	981	1.000	789
Contractbeheersysteem	17.914	18.000	22.134
Kosten bestuur/RvT	3.394	8.500	4.852
Overig	1.354	4.500	-2.971
	407.384	375.690	429.101

Administratie en beheer Landschap Overijssel

De organisatiekosten worden gemaakt ten behoeve van het afsluiten van nieuwe contracten en het houden van toezicht of de landschapselementen conform contracten worden beheerd en onderhouden.

Accountantskosten

M.i.v. 2018 wordt er geen controleverklaring verstrekt maar een beoordelingsverklaring conform "standaard 2400, opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten".

Kostenpercentage beheer en administratie

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Totaal kosten beheer en administratie	407.384	375.690	429.101
Totaal lasten	2.095.396	2.057.895	2.337.489
Percentage kosten beheer en administratie	19,4%	18,26%	18,36%

M. Financiële baten en lasten

	Werkelijk 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Werkelijk 2019 EUR
Rentebaten	909.945	1.000.000	923.420
Rentelasten en bankkosten	0	-	-1.065
	909.945	1.000.000	922.355

Rentebaten

Bij de bankinstelling zijn de middelen in diverse spaardeposito's vastgelegd.

N. Toelichting lasten verdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming in EUR 1.000.

Bestemming	Besteed aan Doelstellingen	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2020	Begroot 2020	Totaal werkelijk 2019
Lasten	Aanleg, beheer en herstel					
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Verstreckte (project)subsidies en bijdragen						
Afdrachten aan verbonden organisaties						
Aankopen en verwervingen						
Uitbesteed werk	1.688	-		1.688	1.682	1.908
Communicatiekosten						
Personeelskosten						
Huisvestingskosten						
Kantoor- en algemene kosten			407	407	376	429
Afschrijving						
Totaal	1.688	-	407	2.095	2.058	2.337

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2020 waren er, evenals in 2019, geen werknemers in dienst van de stichting.

Transacties met verbonden partijen

Er hebben geen transacties met verbonden partijen plaatsgevonden.

Bezoldiging bestuurders

Bestuurs- en Raad van Toezichtleden kunnen een bescheiden vacatievergoeding en een gangbare reis- en onkostenvergoeding declareren voor het werk dat zij uitvoeren voor de stichting. In 2020 is daar (gedeeltelijk) gebruik van gemaakt en een totaalbedrag van € 3.394 uitgekeerd.

Voorstel tot resultaatbestemming

Het bestuur van de stichting heeft voorgesteld het resultaat over 2020 als volgt te bestemmen:

Toevoegingen/onttrekkingen aan:

Continuïteitsreserve - € 252.115

Landschapsfondsen - € 899.795

Resultaat - € 1.151.910

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

Ondertekening bestuur

Dalfsen, ... 2021

M. Knol
Voorzitter SGBDO

J.D. Alsema
Bestuurslid SGBDO

OVERIGE GEGEVENS

Overige gegevens

Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming

Ingevolge artikel 14 van de statuten van de stichting staat het resultaat ter beschikking aan het bestuur, die deze geheel of gedeeltelijk kan bestemmen voor de reserves en fondsen.

Nevenvestigingen

De stichting beschikt niet over nevenvestigingen.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht van
Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel
Poppenallee 39
7722 KW DALFSEN

Twentepoort Oost 14a

7609 RG Almelo

Postbus 206

7600 AE Almelo

Tel. 088-500 95 00

E-mail info@eshuis.com

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel te Dalfsen beoordeeld.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2020;
- de staat van baten en lasten over 2020; en
- de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende Organisaties'.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende Organisaties'. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat wij geen reden hebben om te veronderstellen dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende Organisaties'.

Almelo, 2 december 2021

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Eshuis Registeraccountants B.V.



drs. E. Dijkgraaf RA

